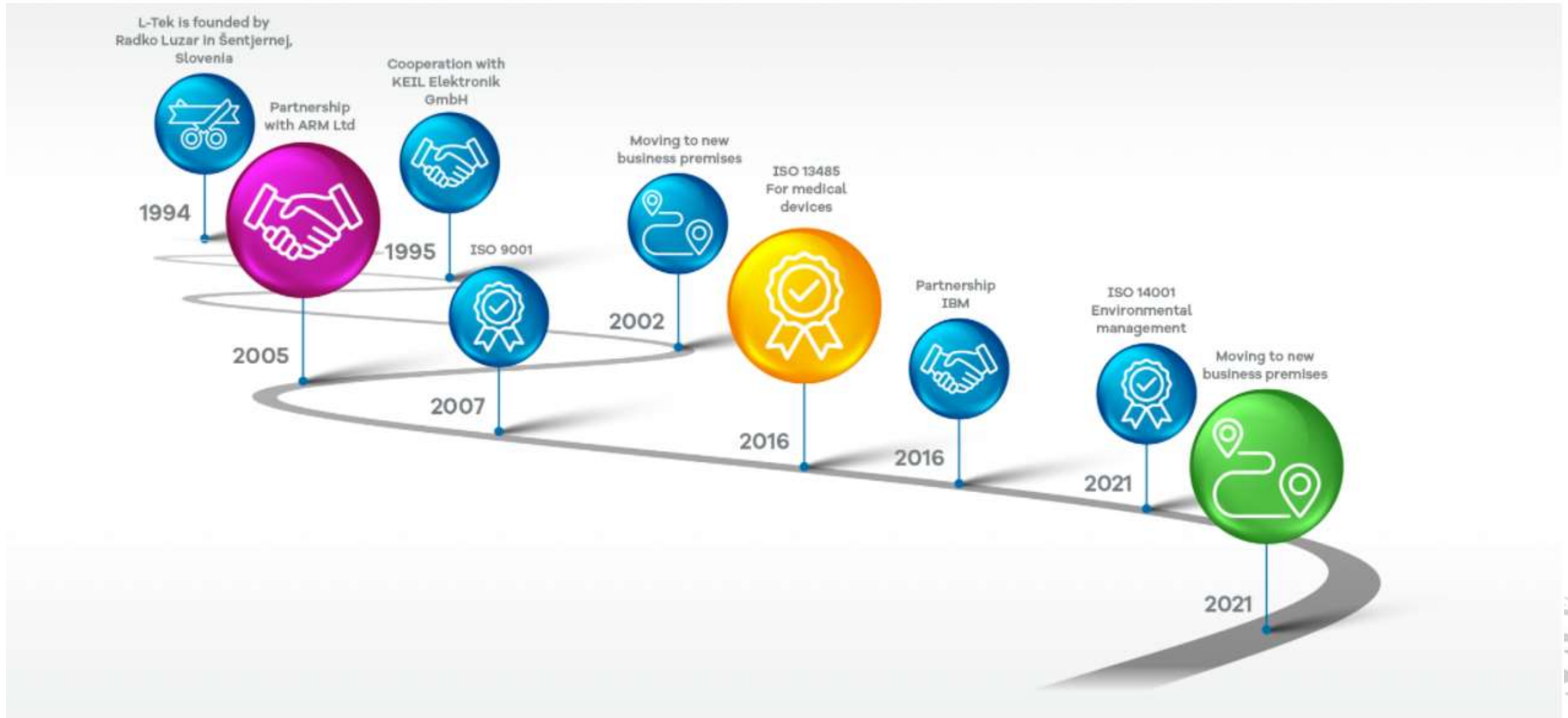




Matej Slapšak, tehnični direktor (CTO)

24. dan kakovosti – 24. 11. 2022, Dolenjske Toplice

Milestones



Our Team

- L-Tek team incorporates very **enthusiastic** and **eager thinkers**
- More than 96 highly **experienced** employees
- 13 specialized engineers in R&D department
- 20 engineers in production and in control
- We are recognised as a very flexible partner
- We are an **expert** in area of **customization** and **development**



Company portfolio

Over the years, we have developed into a comprehensive EMS solutions provider. Working with us ensures complete solutions; from first idea to end-product, from consulting to ensuring quality serial production.

more... 



L-Tek today





Industry

Our presence in various branches of industry has broadened our horizons, expanded our knowledge, and strengthened our partnerships.

more... 

High-tech production



EMS production is among our key services. By applying experience, modern technologies and professional production processes, we follow existing and create new guidelines at a global level.



Quality is our top priority.

- Compliant with ISO 9001,
- research & development, production in accordance with ISO 13485,
- caring for a cleaner environment ISO 14001.



R&D Services

Research and Development are key building blocks of our services when creating new custom-built products.





ino *vibration control*

The logo features the letters 'ino' in a bold, dark green, sans-serif font. The letter 'i' has a small orange square above its top bar. To the right of 'ino' is a graphic consisting of a series of vertical bars of varying heights and colors, transitioning from dark green on the left to orange in the middle and red on the right. Below this graphic, the words 'vibration control' are written in a bold, italicized, dark grey sans-serif font.

Developed and produced by
L-Tek!

NeoRhythm



Developed and produced by
L-Tek!



Keyless E-bikes

with IoT solutions from

Developed and produced by
L-Tek!

PAZTIR[®]



DEWESoft[®]
measurement innovation

L-TEK[®]
Your challenges our solutions



Produced by L-Tek!

Our Main Partners



University of Ljubljana



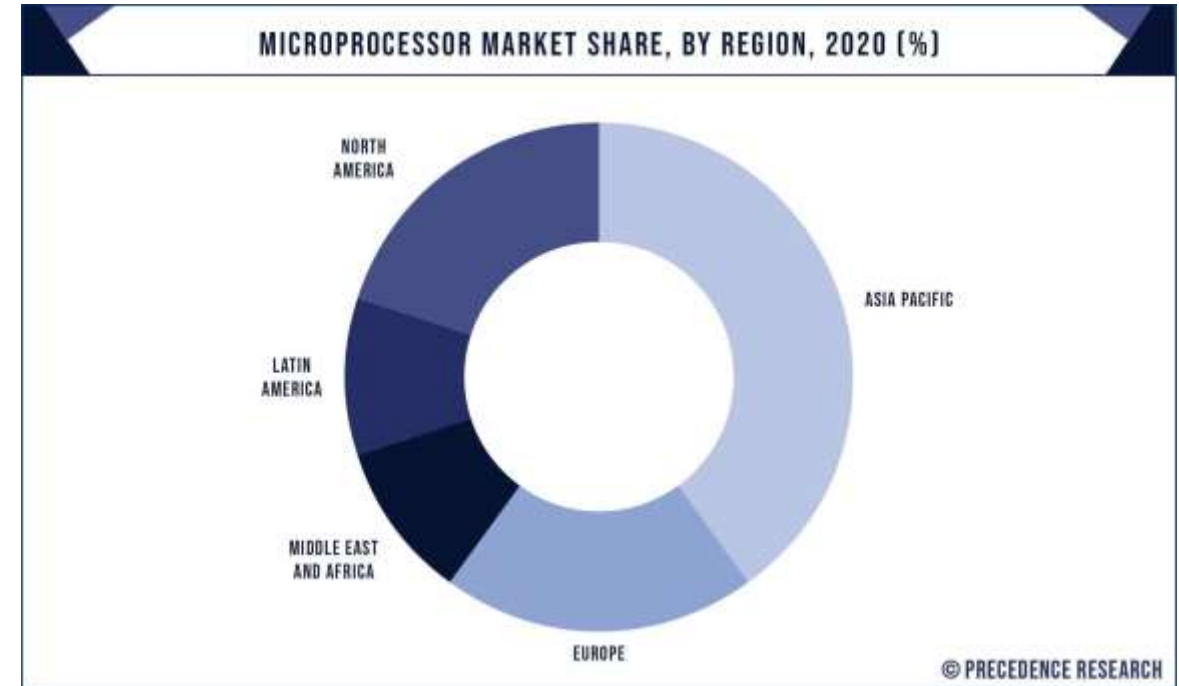
L-Tek is also cooperating with many local and international companies on customized private and confidential projects therefore they are not all listed among our references.

Inovativno obvladovanje logistike tekem materialne problematike (pomanjkanje čipov)

Obdobje: 4.Marec 2020 do danes

Dobaviteljska veriga

- Mehanika (lokalni dobavitelji & worldwide):
 - standardni kosi,
 - custom ohišja in ostalo.
- Elektronske komponente (worldwide):
 - proizvajalci,
 - distribucija,
 - sivi trg.
- Ostalo (lepila, paste, itd.).



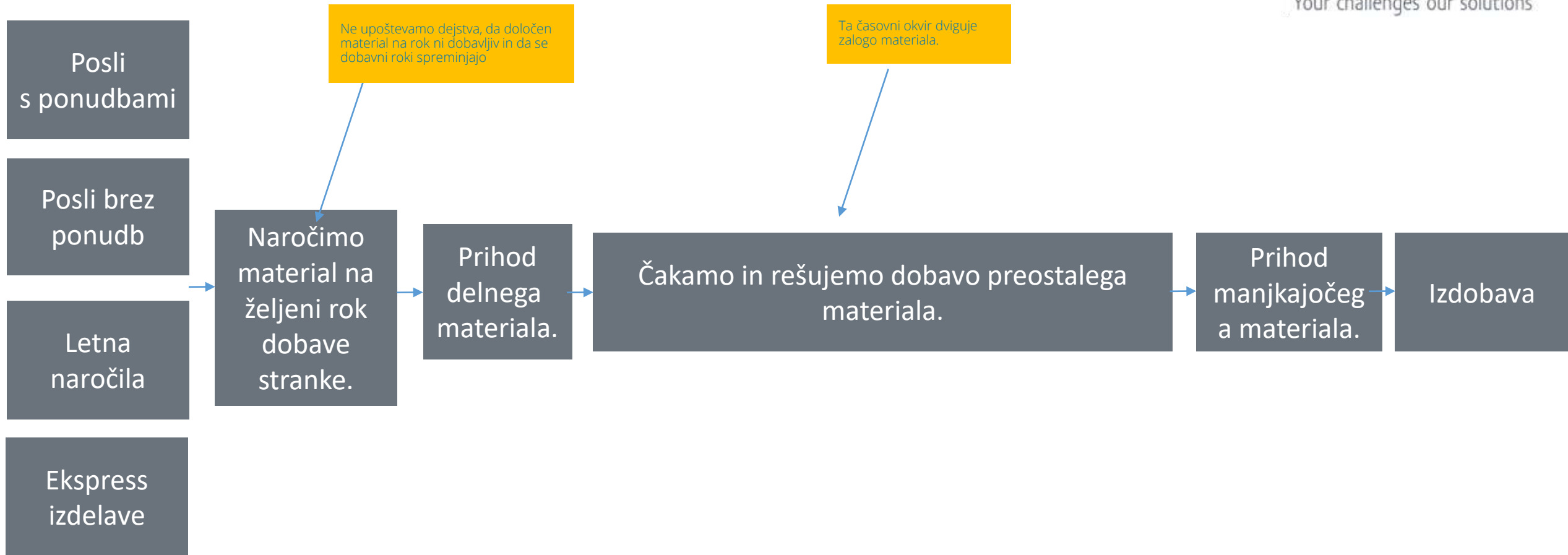
Cilji NABAVE in logistike za leto 2022

- Znižanje zaloge materiala <2M € (-10%),
- Znižanje vrednosti overhead materiala <0.5M € (-10%),
- Znižanje nabavnih cen -3% cca 135k€,
- Skrajšanje Just-in-Time (iz 4 tedne na 3),

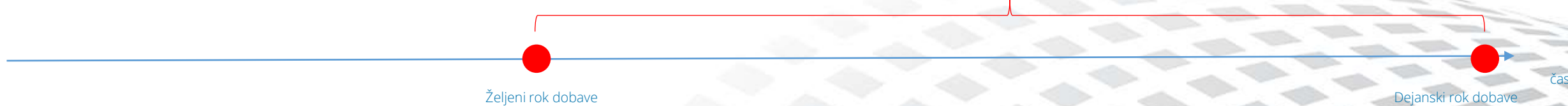
- Vpeljava modul-a nabave komponent,
- Reorganizacija nabave,
- Zaposlitev novega nabavnika,
- Avtomatizacija in optimizacija sistema skladiščenja,
- Predlogi za izboljšave.



Način dela (od nekdanj)



Problematično obdobje in predfinanciranje materiala



Novi način dela (ideja- ni prišlo do implementacije)



Negativno:

- dobavni roki se spreminjajo in verjetnost da dobimo ves material v hišo je manjša,
- posledično obstaja velika verjetnost, da bo proizvodnja stala

Željeni rok dobave

Dejanski rok dobave

čas

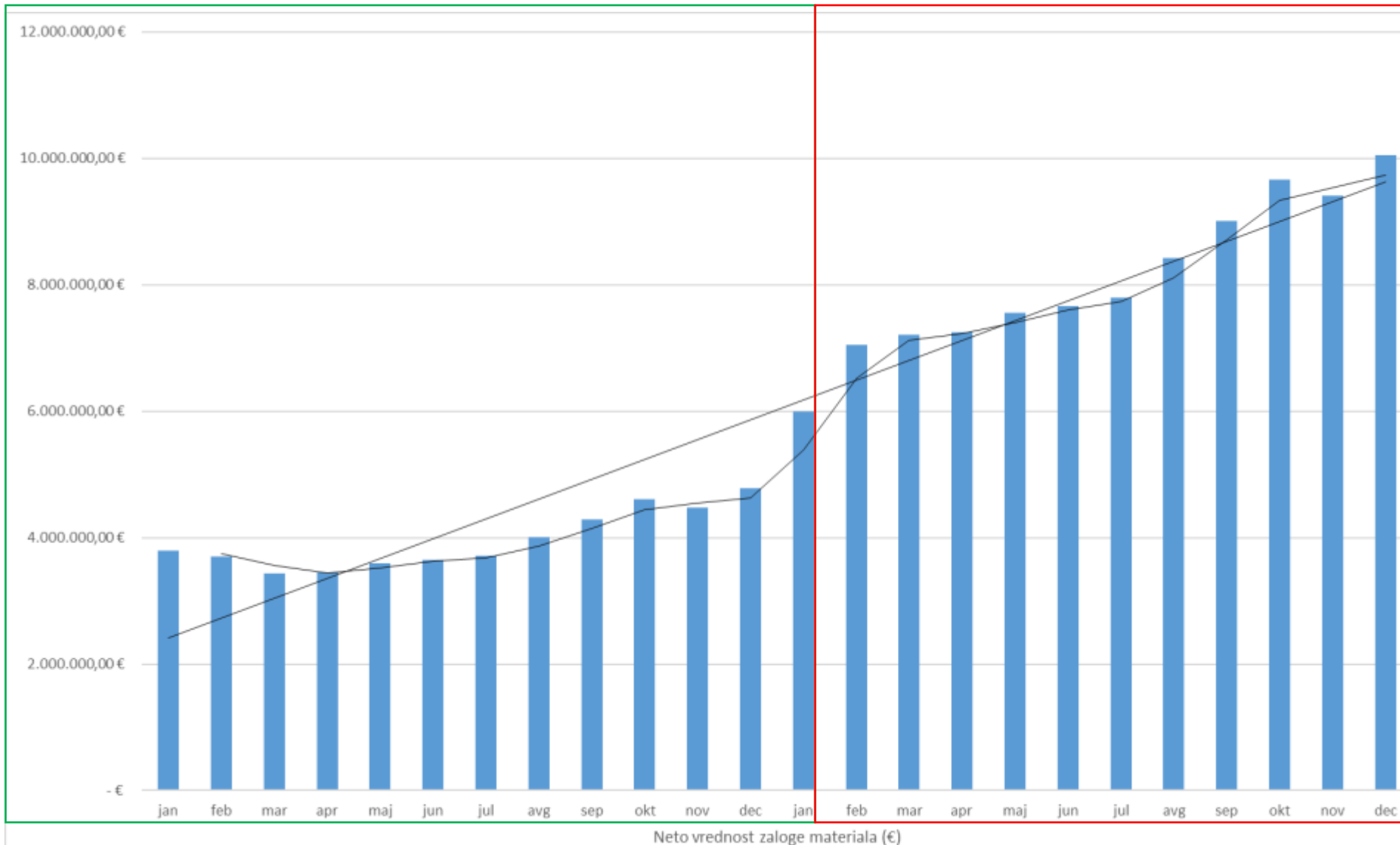
Situacija september/oktober 2021:



- zaloga enormno raste, projekti niso popolni za izdelavo,
- zaradi nedobavljivosti materiala distributerji/proizvajalci svetujejo, da naj material naročamo na vseh različnih virih,
- svetujejo nam tudi, da naj dobavnih rokov ne zamikamo, ker bomo sicer padli iz čakalne vrste,
- glede na to da material ne dobimo na uradni distribuciji se pojavi sivi trg in material pričnemo začasno kupovati tam (brutalno višje cene),
- rast cen komponent in potrjevanje novih cen -> prične se usklajevanje s kupci,
- zaloga raste in raste, izdobe niso zavidljive,
- **aproximacija za naslednje obdobje pokaže enormno zalogo v skladišču (prevladuje upanje, da se bo situacija z dobavljivostjo materiala na trgu izboljšala - napovedi vedno obetavne, vendar nikoli resnične),**
- dobavitelji zahtevajo plasiranje naročil z NCNR (Non-Cancelable/Non-Returnable purchase order),
- material prične nenapovedano kapljati notri -> posledično zaloga začne rasti in rasti.

Od te situacije naprej pričnemo resno delati na vseh oddelkih, da bi zadevo sanirali.

Stanje materiala na zalogi skozi čas 2021 realno in 2022 aproksimacija



1. v letu 2021 raste v povprečju 7% iz meseca v mesec

2. v letu 2021 je zaloge padla zgoj 3x (-3%, -7%, -3%)

3. od marca 2022 naprej aproksimacija

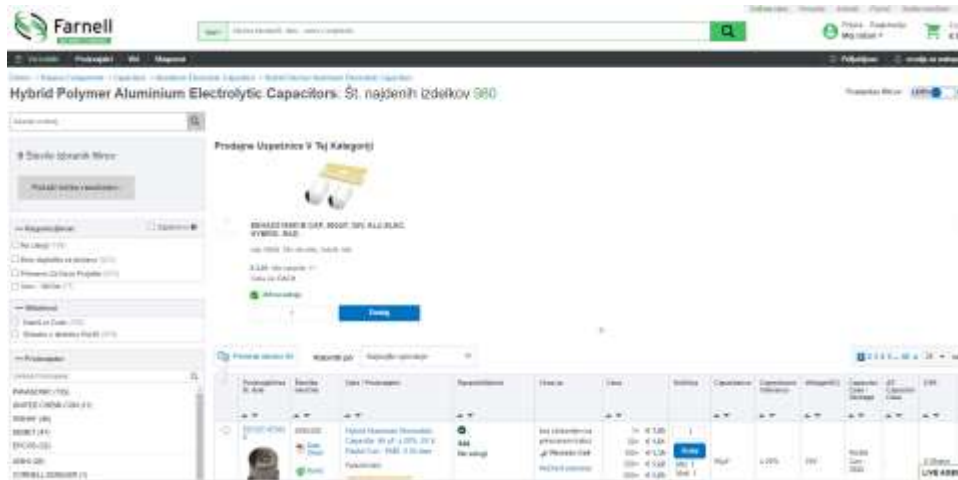
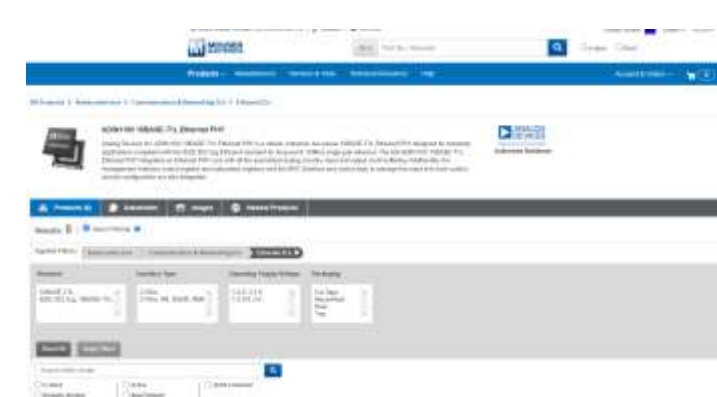
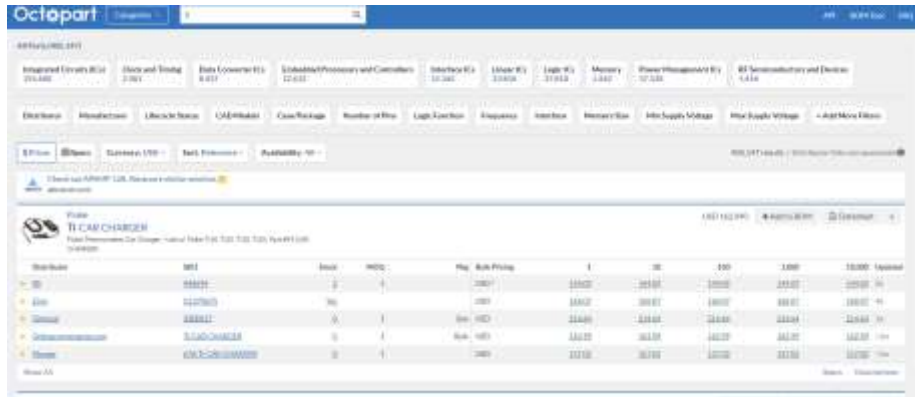
■ 2021
— Linearna (2021)
— 2 obd. drs. povpr. (2021)

Ukrepi:

1. Samodejno iskanje prostih zalog materiala in implementacija orodja samodejno spletno naročanje
2. Planiranje proizvodnje glede na verjetnost prihoda materiala
3. Samodejno iskanje projektov pripravljenih za proizvodnjo
4. Skladiščenje in priprava materiala
5. Tesnejša komunikacija s strankami in uvedba novih poslovnih pogojev
6. Daljšanje plačilnih rokov distributerjem na 120, 150, 180 dni
7. Povezovanje z „konkurenco“

1. Samodejno iskanje prostih zalog materiala in implementacija orodja samodejno spletno naročanje:

- definicija kritičnih komponent (zamujujoče komponente, manjkajoče komponente, nepopolna količina),
- samodejno iskanje kritičnih komponent v podatkovnih bazah dobaviteljev (rešitev vsak dan prinese 6 manjkajočih komponent)



2. Planiranje proizvodnje glede na verjetnost prihoda materiala

Potencial (maza) Število DN: 223 Vrednost: 1.747.514,26 €	Potencial (30%) Število DN: 150 Vrednost: 1.009.156,53 €	Potencial ESD - Splanirano Število DN: 0 Vrednost: 0,00 €	Material ESD - NI Splanirano Število DN: 0 Vrednost: 0,00 €
Potencial (50%) Število DN: 116 Vrednost: 988.717,30 €	Potencial (30%) - Splanirano Število DN: 100 Vrednost: 784,03 €	Po gotovosti Število DN: 32 Vrednost: 280.623,54 €	Potencial - po an. realni rok dobave Število DN: 0 Vrednost: 0,00 €
Proizvodnja - Splanirano Število DN: 52 Vrednost: 371.858,10 €	Proizvodnja - NI Splanirano Število DN: 9 Vrednost: 7.845,03 €	Osoba Število DN: 31 Vrednost: 157.257,90 €	
Material - Splanirano Število DN: 46 Vrednost: 189.253,05 €	Material - NI Splanirano Število DN: 10 Vrednost: 6.527,42 €		
100% - Splanirano Število DN: 16 Vrednost: 127.824,95 €	100% - NI Splanirano Število DN: 16 Vrednost: 6.205,92 €		
Material - Splanirano Število DN: 1 Vrednost: 0,00 €	Material - NI Splanirano Število DN: 2 Vrednost: 437,32 €		

Verjetnost:

100% -> material v hiši 100%

po potrditvi -> material s potrjenimi dobavnimi roki

ESD -> material estimated delivery date

Ni potrditev -> dobavitelji ne dobavijo nobenih datumov

3. Samodejno iskanje projektov pripravljenih za proizvodnjo (razpoložljivost materiala):

- projekti kjer manjka 1 zadnja manjkajoča komponenta, 2 zadnji manjkajoči komponenti, itd.
- projekti, ki jih je možno izdelati delno -> možnost izdelave delnih količin,
- projekti, ki jih je možno izdelati z možnostjo deljenja komponent med projekti ali med strankami (izredno napredno orodje, preverja možnosti).

The image shows a screenshot of a software interface, likely a project management or ERP system. It features a table with multiple columns and rows. The table is partially obscured by a large blue rectangular overlay on the left side. The visible parts of the table include columns for project names, dates, and numerical values. The interface has a clean, professional look with a light blue and white color scheme. The table is set against a background with a subtle grid pattern.

4. Skladiščenje in priprava materiala:

- avtomatski sprejem materiala,
- prava vrednost zaloge v skladišču – kako zagotoviti?,
- vrstni red priprave materiala FIFO? Ali kako drugače?,
- avtomatizacija priprave materiala.



5. Tesnejša komunikacija s strankami in uvedba novih poslovnih pogojev:

- uvedba predplačila za nakup materiala in s tem držanje boljših dobavnih rokov in stabilnejših cen
- S tem L-Tek zagotovi polno proizvodnjo

6. Daljšanje plačilnih rokov distributerjem na 120, 150, 180 dni:

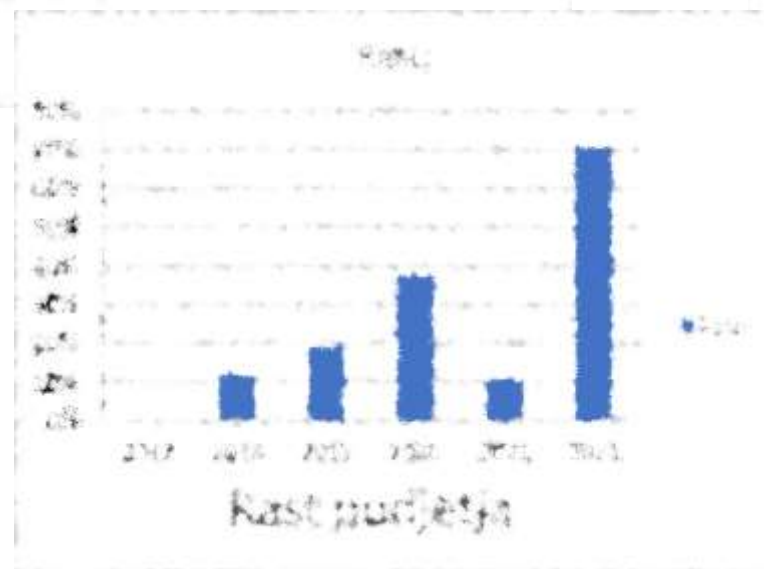
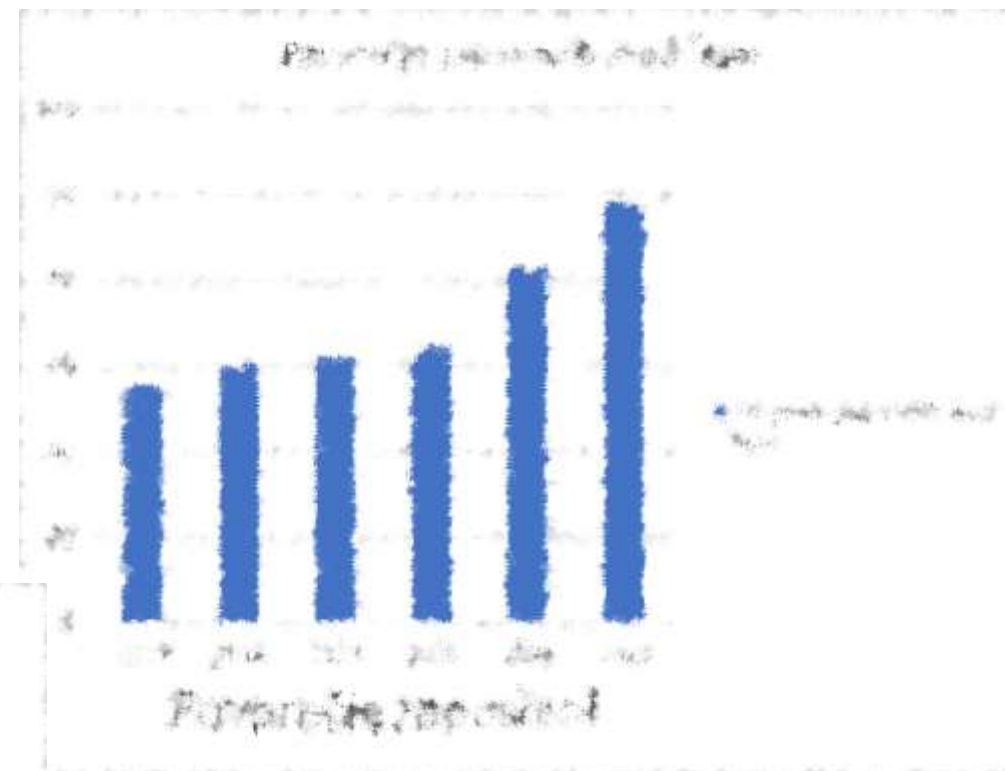
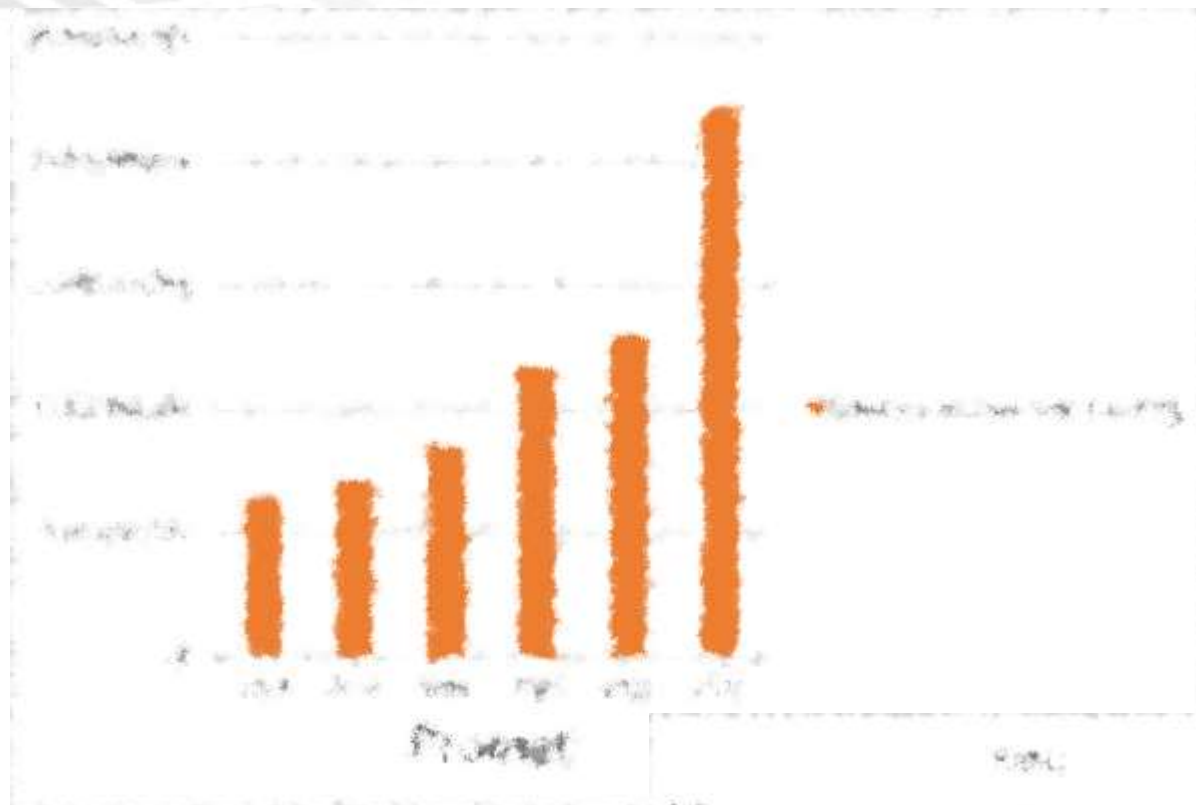
- dodatno olajšamo „cash flow“

7. Povezovanje z „konkurenco“

- izmenjava viškov/manjkov materiala med proizvajalci



Rezultat vseh ukrepov



Hvala za pozornost!

Matej Slapšak,
Tehnični direktor (CTO)