



Dan kakovosti:

TRAJNOSTNO (ESG) UPRAVLJANJE SKUPINE KRKA

Irena Čarman

GZDBK
Novo mesto, november 2023

TRAJNOSTNI RAZVOJ

Ko družba zadovoljuje svoje potrebe, ne da bi pri tem ogrožala možnosti za rast in razvoj prihodnjih generacij.

Namen trajnostnega razvoja:

NENEHNO IZBOLJŠEVANJE



Kakovost in trajnost



Trajnostna politika skupine Krka (ESG-POLITIKA)

Identificirane bistvene ESG-teme in upravljavski pristopi:

1. Kakovost izdelkov in varnost bolnikov

Sistem celovite kakovosti poslovanja

*(Osnovna strateška usmeritev na področju **kakovosti** je zagotavljanje kakovosti z **nenehnim izboljševanjem** izdelkov, procesov in storitev... Tako **obvladujemo različne vidike poslovanja na enoten način**, kar omogoča učinkovito delovanje procesov.)*



Ključna področja trajnostnega upravljanja

Trajnost oz. trajnostno upravljanje pomeni odgovorno ravnanje Krke na treh ključnih področjih:



Predvsem v investicijski javnosti se uporablja angleška kratica **ESG** (Environmental, Social, Governance). Pomeni **ustrezno upravljanje družbe s tveganji in priložnostmi** na vseh treh ključnih trajnostnih področjih.

Ključna področja trajnostnega upravljanja

Trajnost v Krki ni novost.

Je steber naše dolgoročne poslovne uspešnosti in rasti.



- **Ocena bistvenosti trajnostnih tem:** v oceno vključujemo najpomembnejše deležnike.
- **Trajnostna politika skupine Krka (ESG-politika):** smernice trajnostnega razvoja skupine Krka.
- **Trajnostna strategija skupine Krka (ESG-strategija):** postavitve strateških ESG ciljev.



Organizacijska umestitev trajnostnega upravljanja (ESG Governance)



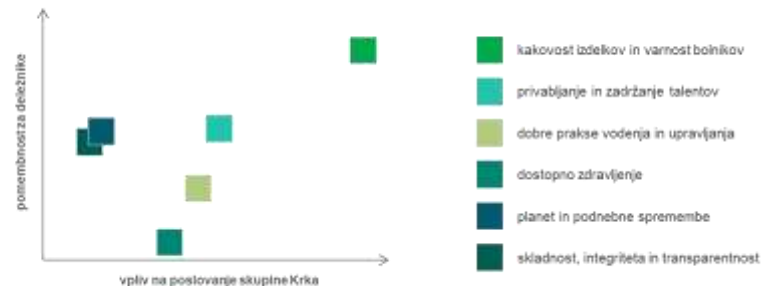
Bistvene trajnostne teme v skupini Krka

Vpliv skupine Krka se najbolj občuti na šestih bistvenih trajnostnih področjih, ki hkrati močno vplivajo na naš dolgoročni strateški potencial za uresničevanje poslovnih ciljev.

Planet in podnebne spremembe:

- UPRAVLJANJE NEVARNIH SNOVI
- OBVLADOVANJE CELOTNEGA ŽIVLJENJSKEGA CIKLA IZDELKOV
- UČINKOVITA RABA ENERGIJE IN NARAVNIH VIROV
- RAVNANJE Z ODPADKI
- OBVLADOVANJE EMISIJ OGLJIKA

DVOJNA MATRIKA BISTVENOSTI
TRAJNOSTNIH PODROČIJ SKUPINE KRKA



TRAJNOSTNO UPRAVLJANJE
KOLIKO VARNI

DELEŽNIKI SKUPINE KRKA

Krkino poslovanje ima pomemben vpliv na naše deležnike



Deležniki so entitete ali posamezniki:

- na katere pomembno vpliva dejavnost družbe in/ali
- katerih aktivnosti vplivajo na sposobnost družbe za uspešno uveljavljanje strategije in doseganje ciljev.



SKUPINA KRKA S SVOJIM POSLOVANJEM POMEMBNO VPLIVA NA SVOJE DELEŽNIKE. PROCES NJIHOVEGA PREPOZNAVANJA IN VKLJUČEVANJA POTEKA NEPREKINJENO.

DOLGOROČNO POVEČUJEMO VREDNOST KRKE IN USTVARJAMO VREDNOST ZA DELEŽNIKE.

Bistvene trajnostne teme v skupini Krka

1



Kakovost izdelkov in varnost bolnikov

- Kakovost, varnost in učinkovitost zdravil ter učinkovin
- Sistem celovite kakovosti poslovanja
- Dobrobit živali

- Pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil

2



Privabljanje in zadržanje talentov

- Zaposlovanje, razvoj in upravljanje talentov
- Zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih
- Raznoverstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih

3



Dobre prakse vodenja in upravljanja

- Skladnost poslovanja z zakonodajnimi in regulatornimi zahtevami
- Oskrbna veriga in zagotavljanje neprekinjenega poslovanja
- Odporen in prilagodljiv vertikalno integrirani poslovni model
- Uspešno poslovanje in finančna čvrstost

- Informacijska varnost
- Raznolikost sestave, strokovna neodvisnost in usposobljenost vodstva
- Sistem nagrajevanja, ki upošteva trajnostne rezultate
- Prispevek k razvoju lokalne skupnosti

4



Dostopno zdravljenje

- Zagotavljanje stalne razpoložljivosti zdravil
- Učinkoviti registracijski postopki
- Razvoj in raziskave ter kultura inovativnosti
- Bolnikom prilagojena ponudba zdravil

- Cenovna dostopnost izdelkov
- Strokovna podpora zdravstvenim delavcem
- Pobude za večjo ozaveščenost o zdravem življenjskem slogu in prepoznavanje razširjenih bolezni

5



Planet in podnebne spremembe

- Upravljanje nevarnih snovi
- Obvladovanje celotnega življenjskega cikla izdelkov
- Učinkovita raba energije in naravnih virov

- Ravnanje z odpadki
- Obvladovanje emisij ogljika

6



Skladnost, integriteta in transparentnost

- Etičnost v kliničnih preizkusih, raziskavah in razvoju
- Protikorupcijsko delovanje
- Spoštovanje človekovih pravic

- Odgovorna prodaja in trženje izdelkov
- Celovito in dostopno poročanje
- Davčna politika in transparentnost

Trajnostna politika (ESG-politika) in trajnostna strategija (ESG-strategija) skupine Krka

Trajnostna politika določa prioriteta trajnostna področja in z njimi povezane upravljalne pristope.

ESG strategija je nadgradnja ESG politike in je vključena v Poslovno strategijo skupine Krka za obdobje 2022–2026.

Politiko in strategijo sprejemata Krkina uprava in nadzorni svet.

Krko želimo predstaviti kot dober primer učinkovito trajnostno upravljane družbe.

ZA DOSEGANJE TRAJNOSTNIH CILJEV SMO ODGOVORNI VSI ZAPOSLENI V SKUPINI KRKA!

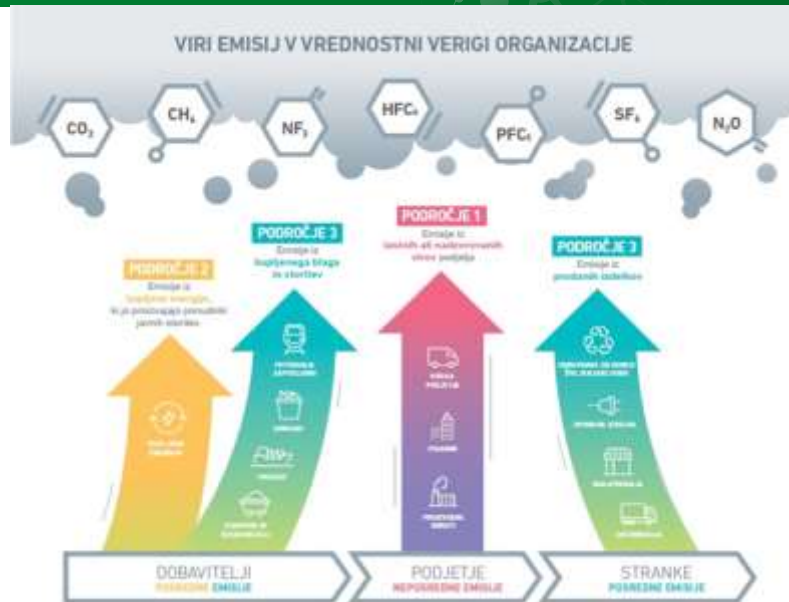


Ogljični odtis skupine Krka



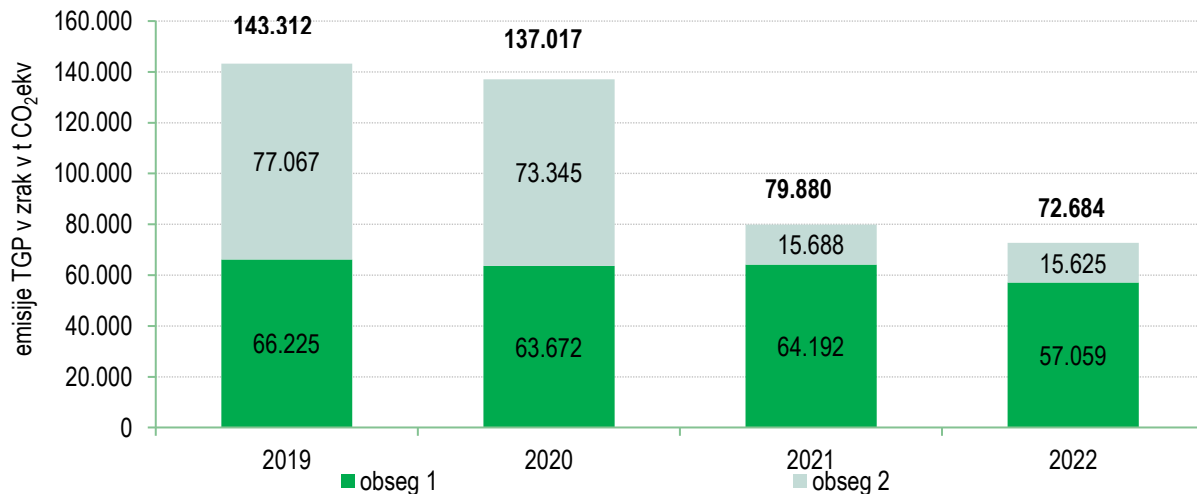
Leto 2022: prvič pripravljen **izračun ogljičnega odtisa skupine Krka** za obdobje **2019-2021** (GHG protokol) v obsegu 1 in 2; posodobljen za leto 2023.

Leto 2023: **izračun ogljičnega odtisa za skupino Krka** v obsegu 1, 2 in 3 po GHG protokolu za leto 2022.



Ogljični odtis skupine Krka v obsegu 1 in 2 za obdobje 2019-2022

	2022	2021	2020	2019
Ogljični odtis glede na prihodke v kg CO ₂ ekv/EUR	0,042	0,051	0,089	0,096
Ogljični odtis glede na število zaposlenih v t CO ₂ ekv/zaposlenega]	6,28	6,90	11,78	12,48
Ogljični odtis glede na fizični obseg proizvodnje v t CO ₂ ekv/milijardo kosov]	4326,5	4930,9	8304,1	9428,4



V letu 2022 smo ogljični odtis skupine Krka zmanjšali za 3,9% glede na leto 2021 in za 46,1% glede na leto 2019.

Akcijski načrt za zmanjšanje skupnega ogljičnega odtisa skupine Krka

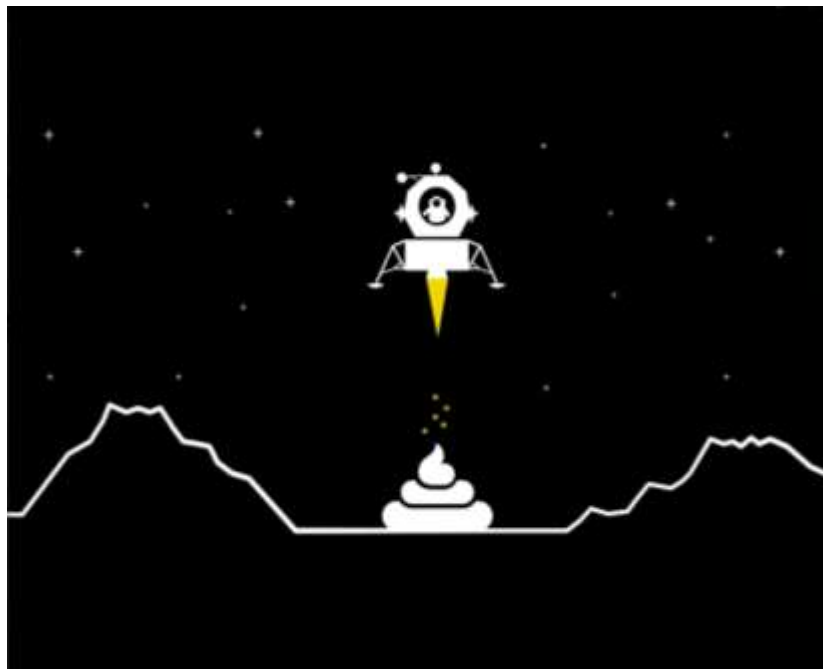


Strateško trajnostni cilji: naravno okolje (E)

- Vzpostavljeni sistem **stalno izpopolnjevati v skladu z ISO 14001 in drugimi Krkinimi zavezami.**
- Izvajati načrtovane aktivnosti iz akcijskega načrta za **zmanjšanje ogljičnega odtisa do leta 2025, 2030 in 2050.**
- **Povečevati delež alternativnih in obnovljivih virov energije povprečno za 3% na leto.**
- **Postati ogljično nevtralno podjetje glede oskrbe z električno energijo in zemeljskim plinom do leta 2050.**
- **Zagotavljati nakup obnovljivih in nizkoogljicnih primarnih virov energije.**
- **Zagotavljati učinkovito rabo energije, vode in ostalih naravnih virov.**
- **Zmanjševati specifične količine odpadkov povprečno za 3% ter slediti sistemu krožnega gospodarstva.**
- **Do leta 2030 za 30% povečati delež električnih vozil in vozil z manjšim vplivom na okolje v voznem parku.**
- **Nadgrajevati sistem upravljanja z nevarnimi snovmi in zmanjševati okoljsko tveganje, da bi tako preprečili vse okoljske nesreče.**



Zero waste? *Not producing any waste material.* (Cambridge Dictionary)



- Luna je bila "zero waste" dokler nanjo ni stopila človeška noga.
- Na Luni je predvidoma ostalo 96 vreč ("jett bags") človeških odpadkov.



Greenwashing: *Dezinformacija z namenom oblikovanja okoljsko odgovorne javne podobe organizacije* (Oxford Dictionary)

- Predlog **Green Claims Directive (GCD)**: cilj je preprečiti podjetjem, da podajajo **nejasne ali neutemeljene okoljske trditve** in da uporabljajo **oznake, ki niso verodostojne**.
- Princip "no evidence, no claims"
- Sprejetje direktive: **predvidoma 2024**



Uredba o taksonomiji: usklajenost skupine Krka



Uredba o taksonomiji: usklajenost skupine Krka

Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo, za skupino Krka: **0,03 %**

Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo, za skupino Krka: **1,18 %**

Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo, za skupino Krka: **0,68 %**



Poročanje po ESRS standardih: princip dvojne pomembnosti

Bistvenost s finančnega vidika

Bistvenost z okoljskega in socialnega vidika

Glavni deležniki:

- vlagatelji.



Glavni deležniki:

- potrošniki,
- zaposleni,
- civilna družba,
- vlagatelji.

CSRD (direktiva sprejeta januarja 2023)

↓
ESRS (sprejeti julija 2023, veljavnost od 1.1.2024 za vse zavezanke po CSRD)

↓
Obveznosti poročanja po CSRD/ESRS: **Krka 2025 za finančno leto 2024!**



Vsak korak šteje...

EVERYONE HAS A ROLE TO PLAY



POT K TRAJNOSTNI





Živeti zdravo življenje.