



**INTEGRACIJA**  
**systemov vodenja kakovosti,**  
**ravnanja z okoljem**  
**in vodenja VZD**

MATEJ JEVŠČEK

Novo mesto, 28. 10. 2009



# INTEGRACIJA SISTEMA VODENJA



**A** Integracija  
sistema vodenja  
z zahtevami  
različnih  
standardov

**B** Integracija  
dejanskega  
sistema vodenja  
z zahtevami  
standardov



**A**

# **STANDARDI**

**ISO/TS 16949 (osnova ISO 9001)  
Sistem vodenja kakovosti**

**ISO 14001  
Sistem ravnanja z okoljem**

**OHSAS 18001  
Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu**



# Osnovni elementi standardov vodenja

**Dokumentacija**

**POLITIKA**

**PLANIRANJE – CILJI IN PROGRAMI**

**VIRI**

**ODGOVORNOSTI IN POOBLASTILA**

**KOMUNICIRANJE**

**IZVAJANJE IN DELOVANJE**

**IZBOLJŠEVANJE**

**VODSTVENI PREGLED**

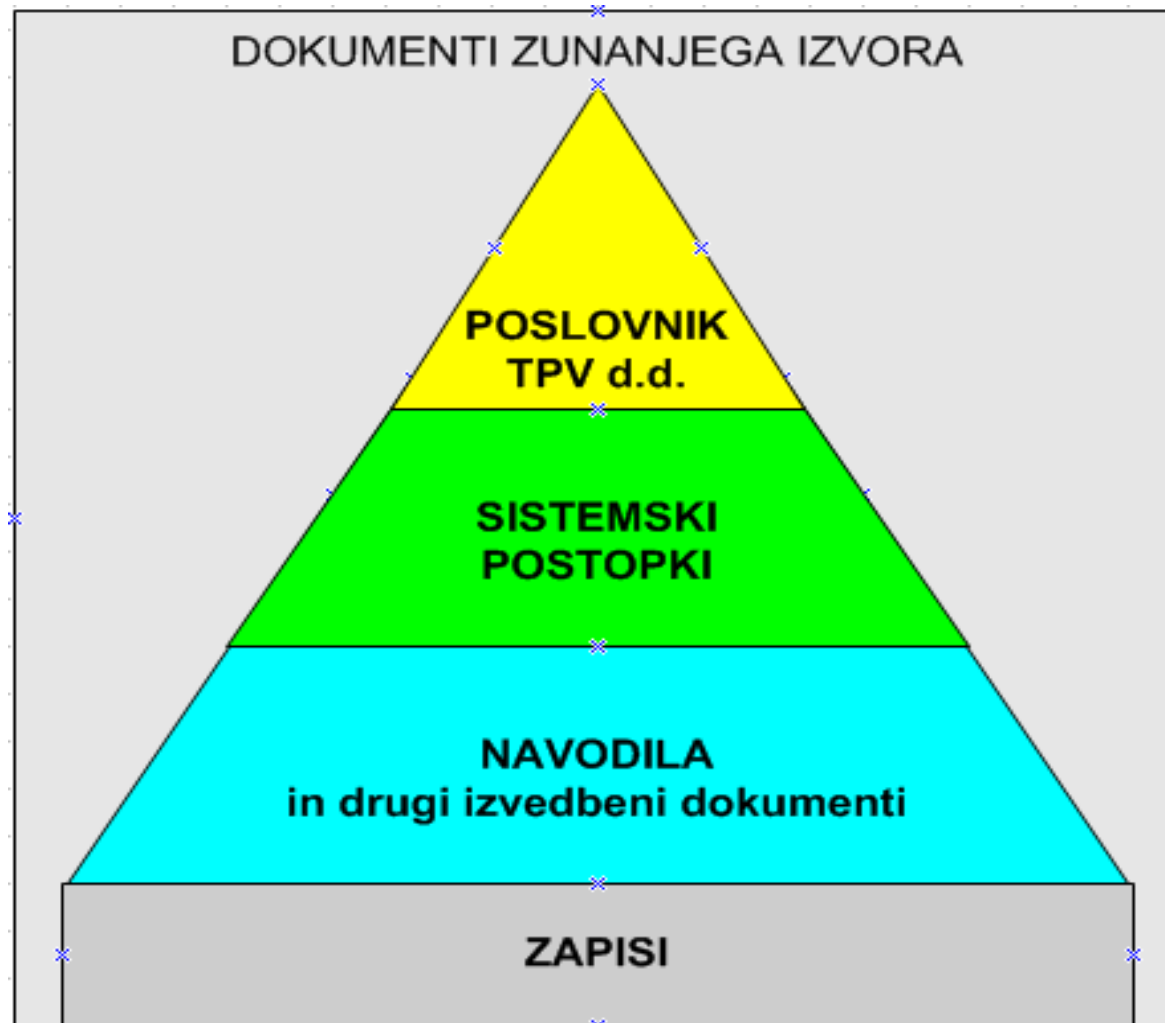


# Integracija osnovnih elementov standardov vodenja

- ✦ Dokumentacija
- ✦ POLITIKA
- ✦ PLANIRANJE – CILJI IN PROGRAMI
- ✦ VIRI
- ✦ ODGOVORNOSTI IN POOBLASTILA
- ✦ KOMUNICIRANJE
- ✦ IZVAJANJE IN DELOVANJE
- ✦ MERJENJE, IZBOLJŠEVANJE
- ✦ VODSTVENI PREGLED



# Dokumentacija





## Politika kakovosti TPV d.d.

V TPV d.d. izvajamo procese proizvodnje avtomobilskih proizvodov v smislu izpolnjevanja zahtev in nenehnega izboljševanja sistema vodenja kakovosti.

Sistem vodenja kakovosti vključuje vsa področja naših dejavnosti in storitev. Naše aktivnosti so naravnane na nenehno izboljševanje procesov. Procesni so usklajeni s strateškimi cilji, ki izhajajo iz zahtev in pričakovanj kupcev.

Pri planiranju načrtujemo, v delovanju pa izvajamo učinkovite procese, stalni napredek, dvig konkurenčne sposobnosti in izboljševanje rezultatov poslovanja. Plani napredka so temelj nenehnega izboljševanja. Stalni napredek vzdržujemo z merjenjem, analiziranjem in ukrepanjem.

## Okoljska politika TPV d.d.

V TPV d.d. izvajamo procese proizvodnje avtomobilskih proizvodov v smislu nenehnega izboljševanja njihovih okoljevarstvenih karakteristik in preprečevanja onesnaževanja, s posebnim poudarkom na zmanjševanju deleža odpadkov in emisij v okolje. Sistem ravnanja z okoljem vključuje vsa področja naših dejavnosti, storitev in proizvodov.

Pri poslovanju, načrtovanju novih programov in izvajanju investicij proučujemo in upoštevamo njihove okoljske vidike ter z njimi povezane zakonske in druge zahteve.

Osebe, ki delajo za ali v imenu TPV d.d., okoljevarstveno izobražujemo in jih seznanjamo o vplivih dejavnosti na okolje.

Uprava TPV d.d. zahteva od družb, ki jih upravlja samostojno ali skupaj s kapitalskimi partnerji, da načrtujejo in izvajajo okoljsko politiko skladno z načeli TPV d.d.

Dobavitelje spodbujamo za uvajanje podobnih načel.

## Politika varnosti in zdravja pri delu TPV d.d.

V TPV d.d. izvajamo procese proizvodnje avtomobilskih proizvodov v smislu nenehnega izboljševanja varnosti in zdravja pri delu, s posebnim poudarkom za preprečevanje poškodb in okvar zdravja zaposlenih.

Pri poslovanju, načrtovanju novih programov in izvajanju investicij proučujemo nevarnosti ter tveganja za varnost in zdravje pri delu, ter s tem povezane zakonske in druge zahteve z namenom nenehnega izboljševanja vodenja in učinkov varnosti in zdravja pri delu.

Osebnostno se zavežem za dosledno izpolnjevanje zastavljene politike kakovosti, okoljske politike in politike varnosti in zdravja pri delu.



# PLANIRANJE

- **STRATEŠKI PLAN**
- **MERLJIVI STRATEŠKI CILJI**
- **LETNI POSLOVNI NAČRT**
  - **PLAN POSLOVANJA**
  - **PLAN INVESTICIJ**
  - **PLAN KADROVANJA IN USPOSABLJANJA**
  - **PLAN NAPREDKA**
  - **PROGRAM RAVNANJA Z OKOLJEM**
  - **PROGRAM VZD**
  - **PLAN CILJEV KAZALNIKOV**
  - **PROGRAM NOTRANJNH PRESOJ**





**VIRI**

**Človeški viri**

**Infrastruktura**

**Delovno okolje**



# ODGOVORNOSTI - POOBLASTILA

- **SISTEMIZACIJA IN PRAVILNIK O NOD**
- **POSLOVNIK**
- **SISTEMSKI POSTOPKI**
- **NAVODILA**
- **MATRIKE**
  - **ODGOVORNOSTI**
  - **KOMPETENTNOSTI**
  - **POLIVALENTNOSTI**
- **SKLEPI**











# MERJENJE

- **PRESOJE 3. STRANK**
- **NOTRANJE PRESOJE SISTEMA**
- **PRESOJE PROCESOV - LPA**



# IZBOLJŠEVANJE

## 8D postopek

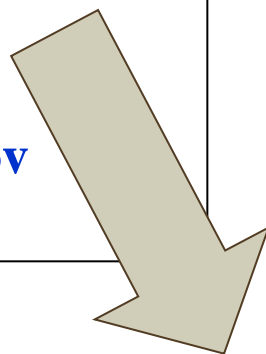
0	1	2	3	4	5	6	7	8
 Identifikacija	 Team	 1. Analiza	<b>C</b> Takojšnji ukrepi	 2. Analiza	 Ukrepanje	 Merjenje	 Preventiva	 Zaključek



# VODSTVENI PREGLED

## **VHODNI PODATKI:**

- **Rezultati presoj**
- **Povratne informacije kupcev**
- **Delovanje procesov**
- **Stanje korektivnih in prev. ukrepov**
- **Spremembe in priporočila**

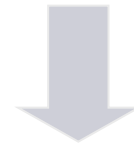
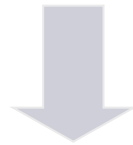


## **REZULTATI VP:**

- **Odločitve v zvezi izboljšav sistema**
- **Odločitve v zvezi izboljšav proizvodov**
- **Potrebni viri**



# INTEGRACIJA SISTEMA VODENJA



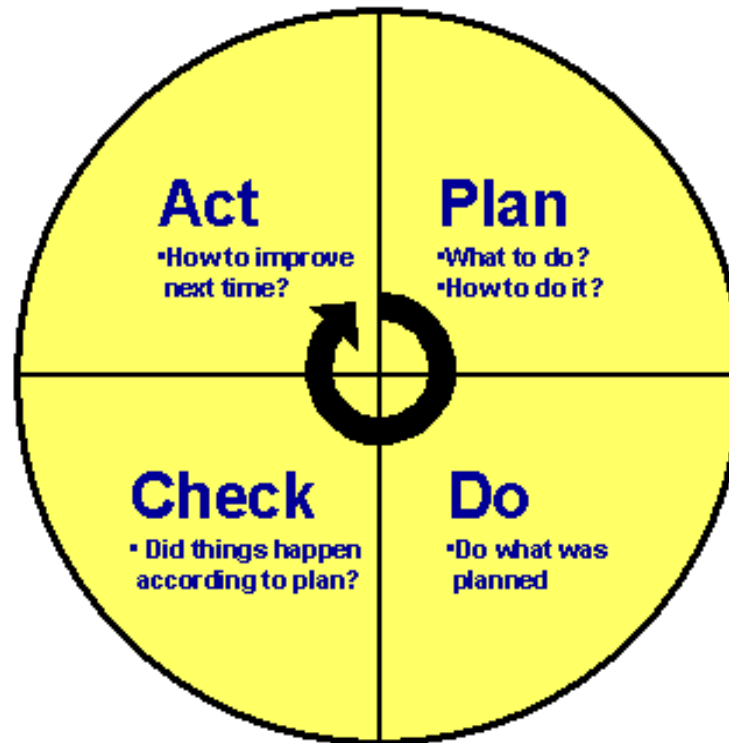
**A** Integracija  
sistema vodenja  
z različnimi  
standardi

**B** Integracija  
dejanskega  
sistema vodenja  
s standardi





# Demingov krog PDCA





# Procesni pristop

