

9. računovodski posvet Dolenjske in Bele krajine

Poslanstvo in pomen računovodje v podjetju

Zvezdana Bajc, upokojena krkašica

Otočec, 21. september 2017

Vplivi različnih dejavnikov na delo računovodstva

- ▶ velikost in raznolikost poslovanja podjetja
- ▶ prisotnost na lokalnem trgu ali mednarodna razvejanost poslovanja
- ▶ matična družba, odvisne družbe
- ▶ kotiranje na borzi (drugačna zahtevnost in pogostost poročanja)
- ▶ notranja organiziranost (delitev dela med poslovne funkcije oz. organizacijske enote)

Vsebina dela računovodske službe (accounting and controlling, finance)

- ▶ evidentiranje poslovnih dogodkov (dokumentarno-finančna kontrola)
- ▶ izdelava računovodskih izkazov ("financial statements") - za pretekla obdobja, napovedi za prihodnja obdobja – ocene poslovanja
- ▶ obračun davkov, prispevkov in ostalih dajatev
- ▶ priprava letnega plana poslovanja (finančni plan)
- ▶ priprava letnega poročila
- ▶ analize posameznih področij delovanja, primerjava s konkurenco
- ▶ informacijski sistem za podporo odločanju

Evidentiranje poslovnih dogodkov

- ▶ zagotavljanje verodostojne dokumentacije
- ▶ zagotavljanje skladnosti z računovodskimi standardi ter veljavno davčno in ostalo zakonodajo

How can you tell when the chief accountant is getting soft? *When he actually listens to marketing before saying no.*

- ▶ zagotavljanje skladnosti z notranjimi pravilniki, navodili, ...
- ▶ ažurnost
- ▶ popolnost
- ▶ natančnost

ZKP

Od računovodenja do kontrolinga

- ▶ priprava podatkov, izkazov, ... za pretekla obdobja ne sme biti edina naloga računovodstva
- ▶ pomembna je usmerjenost v prihodnost – napovedi, simulacije, ... (miselni preskok)
- ▶ obvezno sodelovanje med računovodjem in sodelavci ostalih organizacijskih enot – na razumljiv način predstaviti računovodski vidik

Informacije za odločanje na osnovi računovodskih podatkov

- ▶ evidentiranje dogodkov po kontih in organizacijskih enotah ne zadošča
- ▶ pomembni so izdelki, trgi, aktivnosti, poslovne funkcije, ...
- ▶ informacije morajo biti na voljo dnevno
- ▶ informacije morajo biti prilagojene nivojem odločanja in uporabnikom
- ▶ kazalniki poslovanja – enostavni za izračun in razlago, prilagoditi dejavnosti, organiziranosti (manj je več)
- ▶ primerjava s konkurenco – pazljivo pri komentiranju rezultatov primerjave

Kaj pričakovati od računovodje? (poleg strokovnega znanja)

- ▶ **poznavanje vsebine poslovanja (konstruktivno sodelovanje z ostalimi organizacijskimi enotami)**
- ▶ **poznavanje prioritet pri poslovanju**
- ▶ **občutek za podatke - logična kontrola podatkov**
- ▶ **„intelektualno radovednost“**
- ▶ **delovanje v skladu s predpisi + ZKP pristop**

Namesto zaključka ...

An accountant is someone who solves a problem you didn't know you had in a way you don't understand.

Hvala za pozornost!