



Mobilnost za management

Igor Kavčič





Izzivi mobilnosti v podjetju



Pogoste ugotovitve glede managerjev in mobilnosti

1.

Danes skoraj ni managerja, ki ne bi vsakih 10 minut pogledal na telefon. In zakaj ne bi tam imel vsega, kar potrebuje?



Pogoste ugotovitve glede managerjev in mobilnosti

2.

Da so že zelo redki managerji, ki lahko preživijo vseh 8 ur v pisarni in ob tem še zagotavljajo uspešno poslovanje.



Pogoste ugotovitve glede managerjev in mobilnosti

3.

Da bodo čez 2 leti managerji menda uporabljali samo še telefone in tablice za 99% svojega dela (in ne več prenosnikov ter namiznih računalnikov).



Pogoste ugotovitve glede managerjev in mobilnosti

4.

Da je treba prepogosto nazaj v pisarno ali klicati tajnico s terena, da dobim zelene informacije.



Pogoste ugotovitve glede managerjev in mobilnosti

5.

Da je danes potrebno za posel narediti npr. 5 obiskov (če so še pred leti zadoščali npr. 3) in smo zato več na terenu.



Pogoste ugotovitve glede managerjev in mobilnosti

6.

Da sem zadnjič na konferenci videl konkurenta, ki je imel na telefonu vse ažurne podatke o prodaji. Zakaj jih nimam tudi jaz?



Kaj torej storiti?



MOBILNOST, seveda!

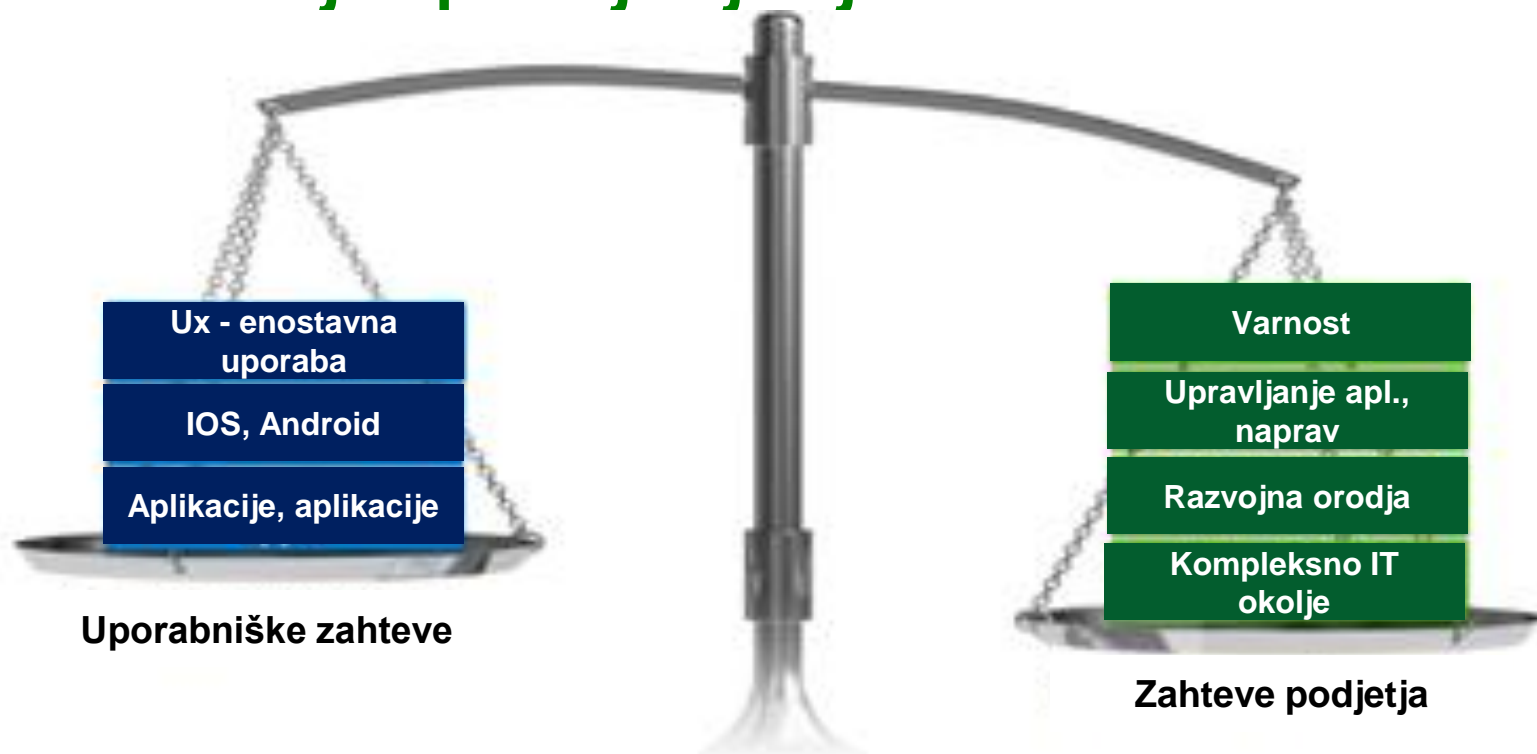
Vendar: kako, kdo, kaj, kdaj ...?



Mobilizirajmo podjetje!



Mobilizacija podjetja je zahtevna naloga





In koga najprej mobilizirati?

Upravo?

Vodstvo?

Prodajo?

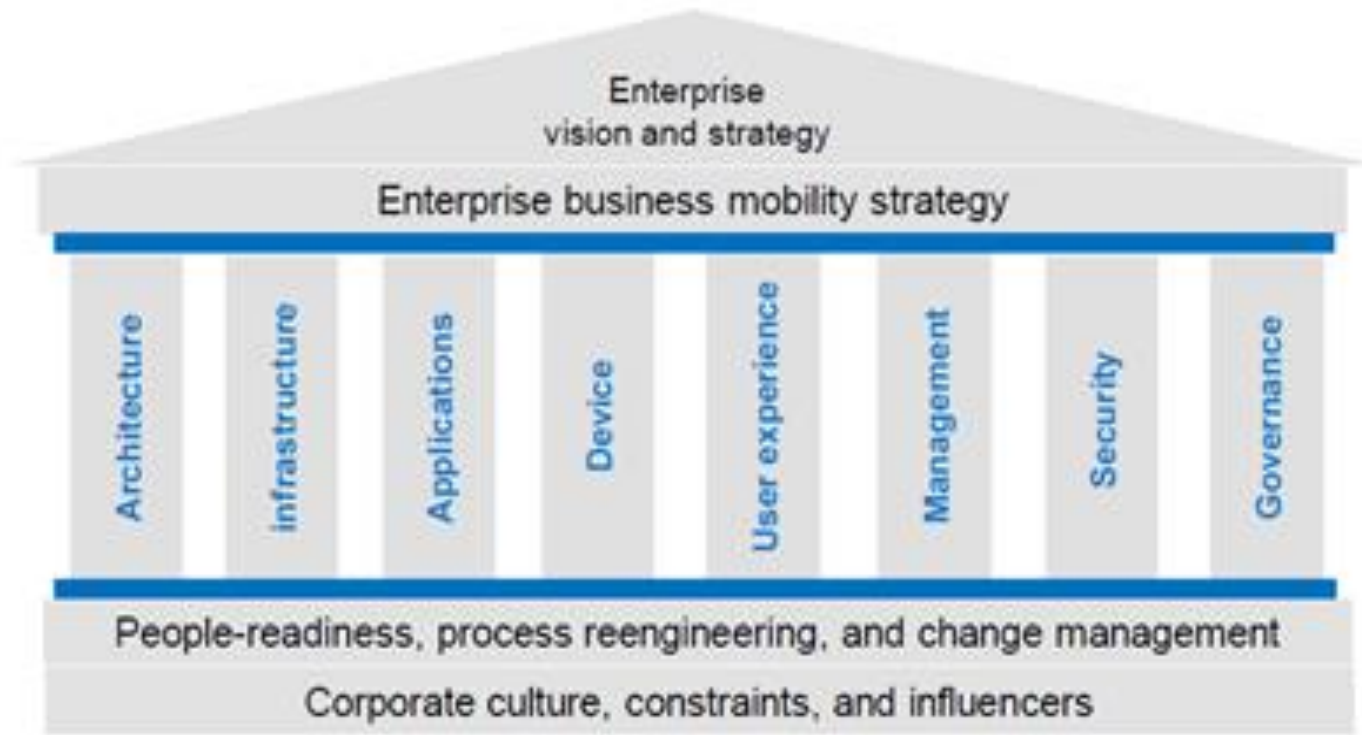
Operativce na terenu?

... ali celo vse zaposlene?



Strategija mobilnosti

Strategija mobilnosti





Mobilnost za management

Številke, odločitve

Koliko
uporabnikov?

Koliko
vodij?

1,2 ali 3
platforme?

Koliko
sklopov mobilnosti?

1,2,3 ...

korak za korakom – male zmage ali Big-Bang?



Mobilnost za management KONKRETEN PRIMER



Mobilnost za management KONKRETEN PRIMER

100
vodij

100 vodjem v bo omogočena mobilnost



Mobilnost za management KONKRETEN PRIMER

2

platformi

Mobilnost bo mogoča tako za iOS kot za Android



Mobilnost za management KONKRETEN PRIMER

2

sklopa mobilnosti

- 1. Mobilne rešitve za povečanje produktivnosti**
- 2. Mobilna poročila**



Mobilnost za management KONKRETEN PRIMER

1,2,3 ...

korak za korakom – male zmage

1. Začnimo z enostavno aplikacijo.
2. Uporabljati jo začne ožja skupina uporabnikov.
3. Na podlagi odzivov sproti izboljšujemo aplikacijo in uporabniško izkušnjo.
4. Širimo uporabo na več uporabnikov.
5. Širimo nabor aplikacij ...
6. ...



Mobilnost za management KONKRETEN PRIMER

- 1. Povečanje produktivnosti managementa**
- 2. Mobilna poročila**



Mobilne rešitve za povečanje produktivnosti

Mobilna rešitev za potrjevanje časovnih zahtevkov:

- Nadure
- Dopusti
- Pripravljenost
- Intervencije
- Službeni izhod
- Zasebni izhod
- ...



Mobilna rešitev za potrjevanje časovnih zahtevkov:

The screenshot shows an iPad interface for approving absence requests. On the left, a 'Messages (1)' list contains four entries from 'janez.novak@avtenta.si' with subjects like 'Interno narocilo', 'Letni dopust', and 'Koriščenje salda'. The main screen is titled 'Potrjevanje Odsotnosti' and features a 'Zapri' button. It contains several input fields: 'Kadrovska' (ID: 00000026), 'Ime in Priimek' (Janez Novak), 'Vrsta Odsotnosti' (Koriščenje salda), 'ur' (4:00), 'Od' (27.05.2013, 8:30), and 'Do' (27.05.2013, 12:30). There is a 'Komentar potrjevalca' field and a 'Potrdi' button. Below, an 'Opomba' section contains the text 'Koriščenje viška ur'.

... na iPadu



Mobilna rešitev za potrjevanje časovnih zahtevkov:

The screenshot shows a mobile application interface titled "Potrjevanje Odsotnosti" (Confirmation of Absence). The interface is displayed on a Samsung device, as indicated by the status bar at the top showing 99% battery and the time 12:37. The form contains the following fields and controls:

- Kadrovska** (Employee ID): 00000026
- Ime in Priimek** (Name and Surname): Janez Novak
- Vrsta Odsotnosti** (Type of Absence): Koriščenje salda (Use of balance)
- ur** (Hours): 4:00
- Od** (From): 27.05.2013 8:30
- Do** (To): 27.05.2013 12:30
- Komentar potrjevalca** (Approver's comment): A large empty text area.
- Opombe** (Remarks): Koriščenje viška ur (Use of excess hours)

At the bottom of the form, there are two blue buttons: "Potrdi" (Confirm) and "Zavrni" (Reject).

... na Samsungu



Mobilne rešitve za povečanje produktivnosti

Mobilna rešitev za potrjevanje zahtevkov za nabavo



Mobilna rešitev za potrjevanje zahtevkov za nabavo

The screenshot shows an iPad interface with a messages list on the left and a detailed view of a procurement request on the right.

Messages List:

- From: janez.novak@avtenta.si
Date: 11:16
Subject: Interno narocilo
- From: matevz.babnik@avtenta.si
Date: 11:08
Subject: Letni dopust
- From: robert.hajnrihar@avtenta.si
Date: 05/21/2013
Subject: Letni dopust
- From: janez.novak@avtenta.si
Date: 05/21/2013
Subject: Koriščenje salda

Interno naročilo (Detailed View):

21.05.2013 **3980,70 EUR**

Janez Novak A2

Postavke naročila:

Quantity	Unit	Description	Price	Unit Price
100,00	T	Vzdrževanje centralne kurjave	2560,00	EUR
1,00	kos	Cisterna za olje	1420,70	EUR

Opombe potrjevalca:

Opombe naročila:

Zaradi povečane uporabe centralne kurjave, oddajam interno naročilo za vzdrževanje celotnega sistema

Zgodovina potrjevanja:

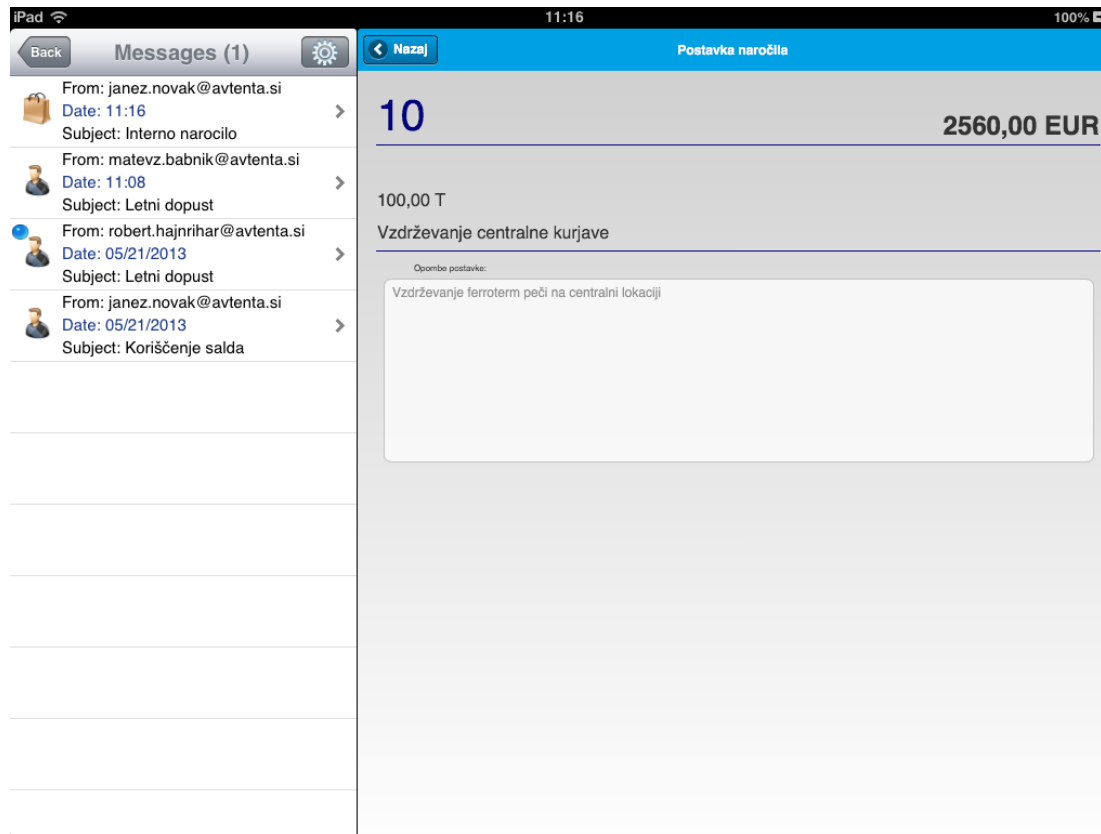
- ni zgodovine -

Buttons: **Potrdi** (Confirm), **Zavrni** (Reject)

... na iPadu



Mobilna rešitev za potrjevanje zahtevkov za nabavo



... na iPadu, postavka podrobno



Mobilna rešitev za potrjevanje zahtevkov za nabavo

Interno naročilo

21.05.2013 3980,70 EUR

Janez Novak A2

Postavke naročila:

- 100,... T Vzdrževanje centralne ku... 25... >
- 1,00 ... Cisterna za olje 14... >

Opombe potrjevalca:

Potrdi Zavrni

Opombe naročila:

Zaradi povečane uporabe centralne kurjave, oddajam intern

Zgodovina potrjevanja:

- ni zgodovine -

Postavka naročila

10 2560,00 EUR

100,00 T

Vzdrževanje centralne kurjave

Opombe postavke:

Vzdrževanje ferrotelem peči na centralni lokaciji

... na Samsungu, naročilo in postavka podrobno

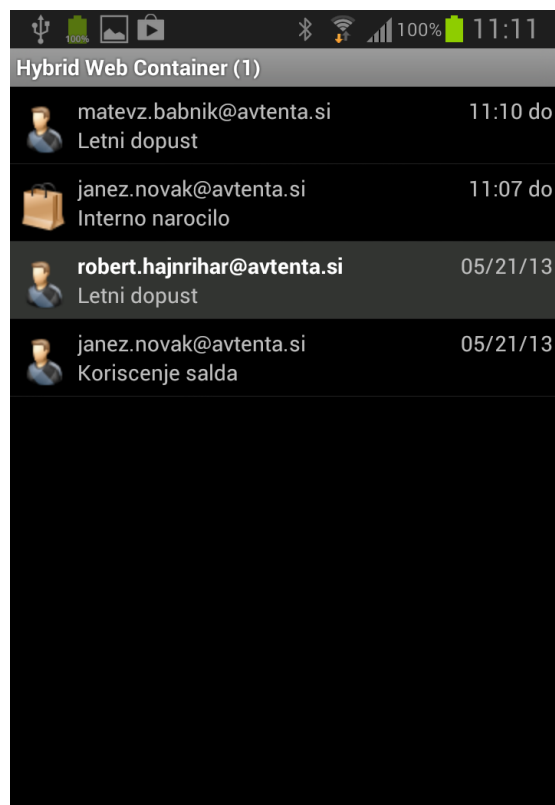


Mobilne rešitve za povečanje produktivnosti

Mobilna rešitev za potrjevanje potnih nalogov

Mobilna rešitev za potrjevanje vhodnih računov

Mobilne rešitve – več zahtevkov v nabiralniku



... na Samsungu, različni zahtevki v nabiralniku



Mobilna poročila

Mobilna poročila za različne funkcije / namene:

- Prodaja
- Nadzor stroškov
- Terjatve
- Zaloge

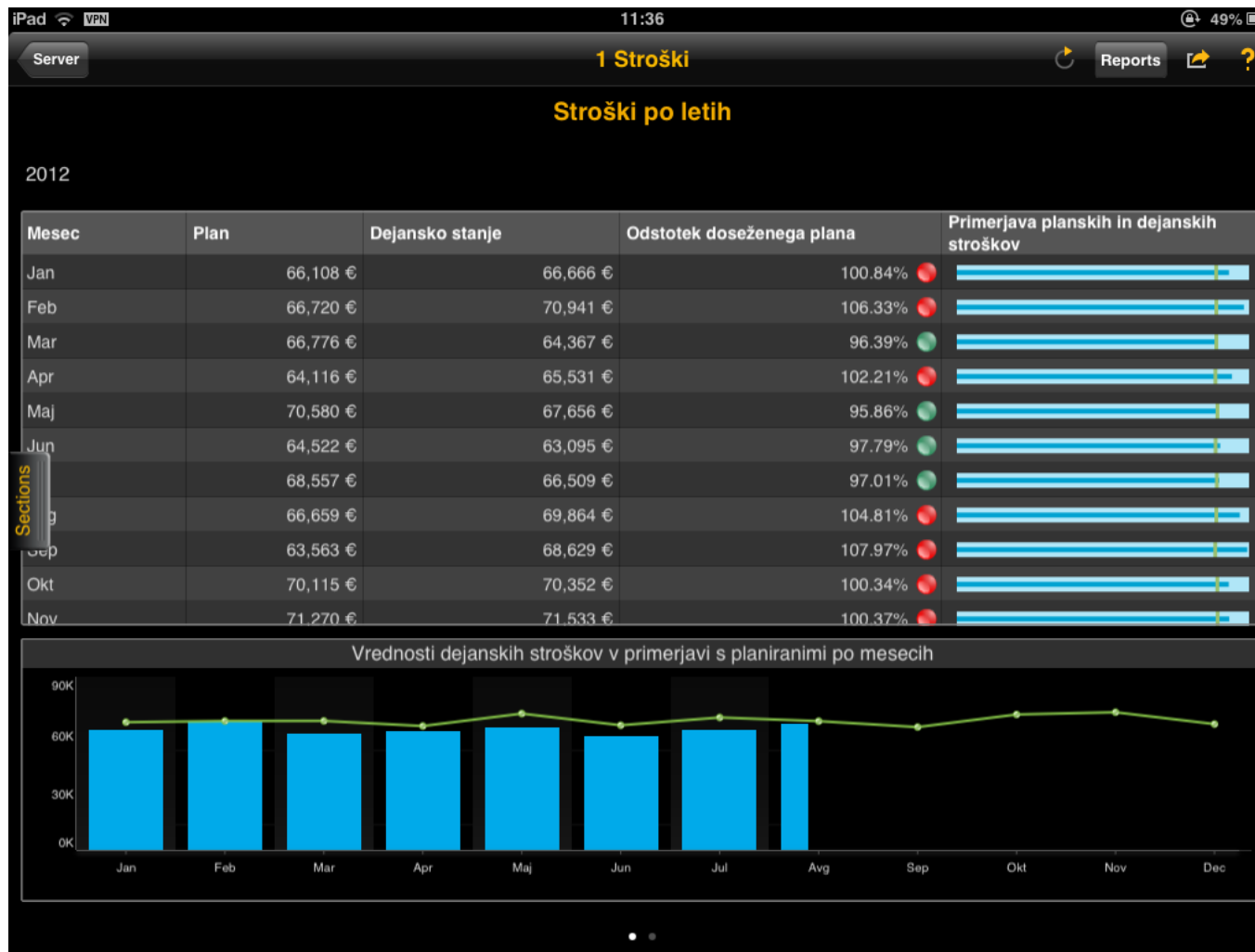


Stroški: kje sem ob koncu Q1?





Stroški: kdaj smo presegli budget?



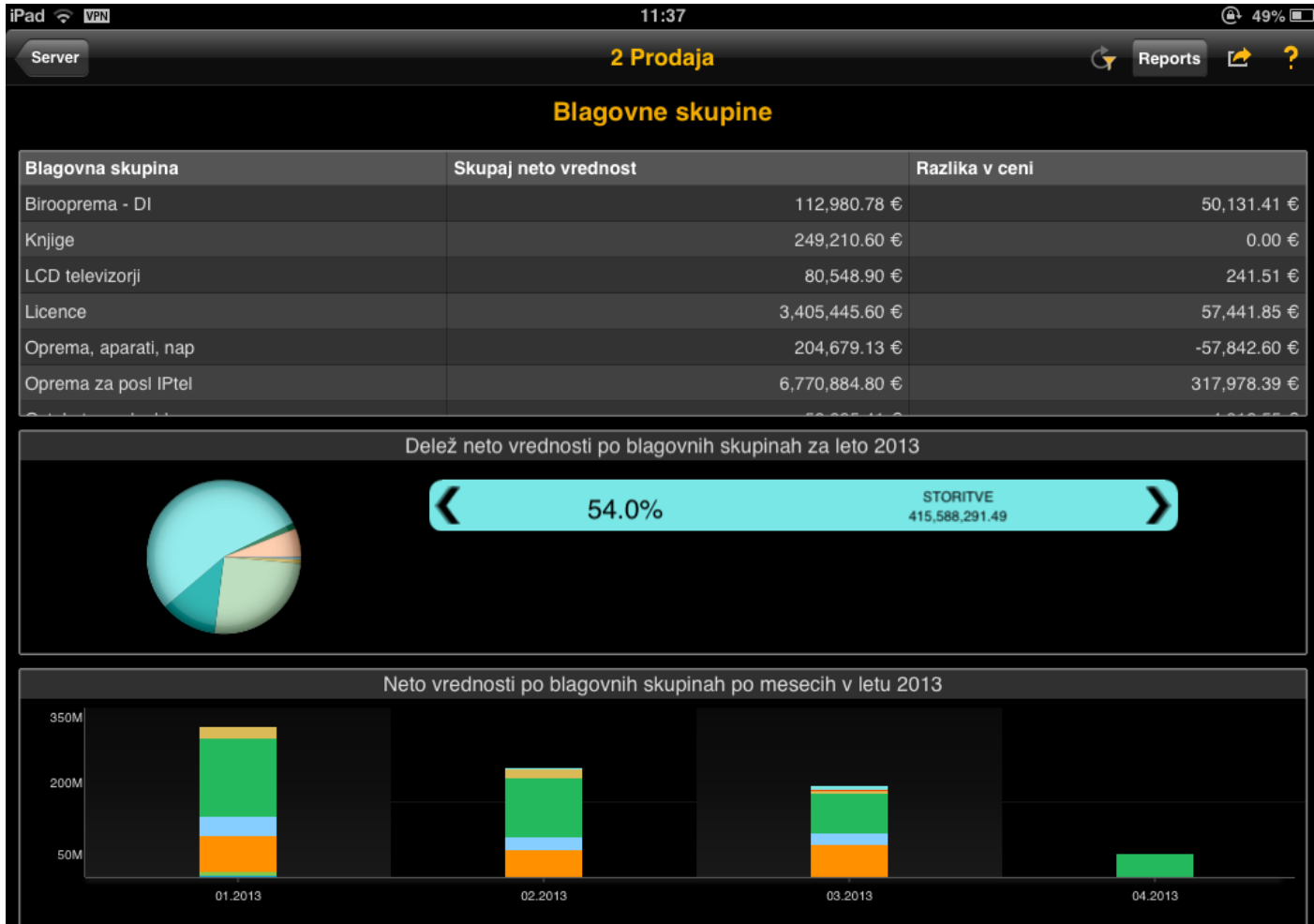


Terjatve: kako ukrepati v primeru Firme d.o.o.?



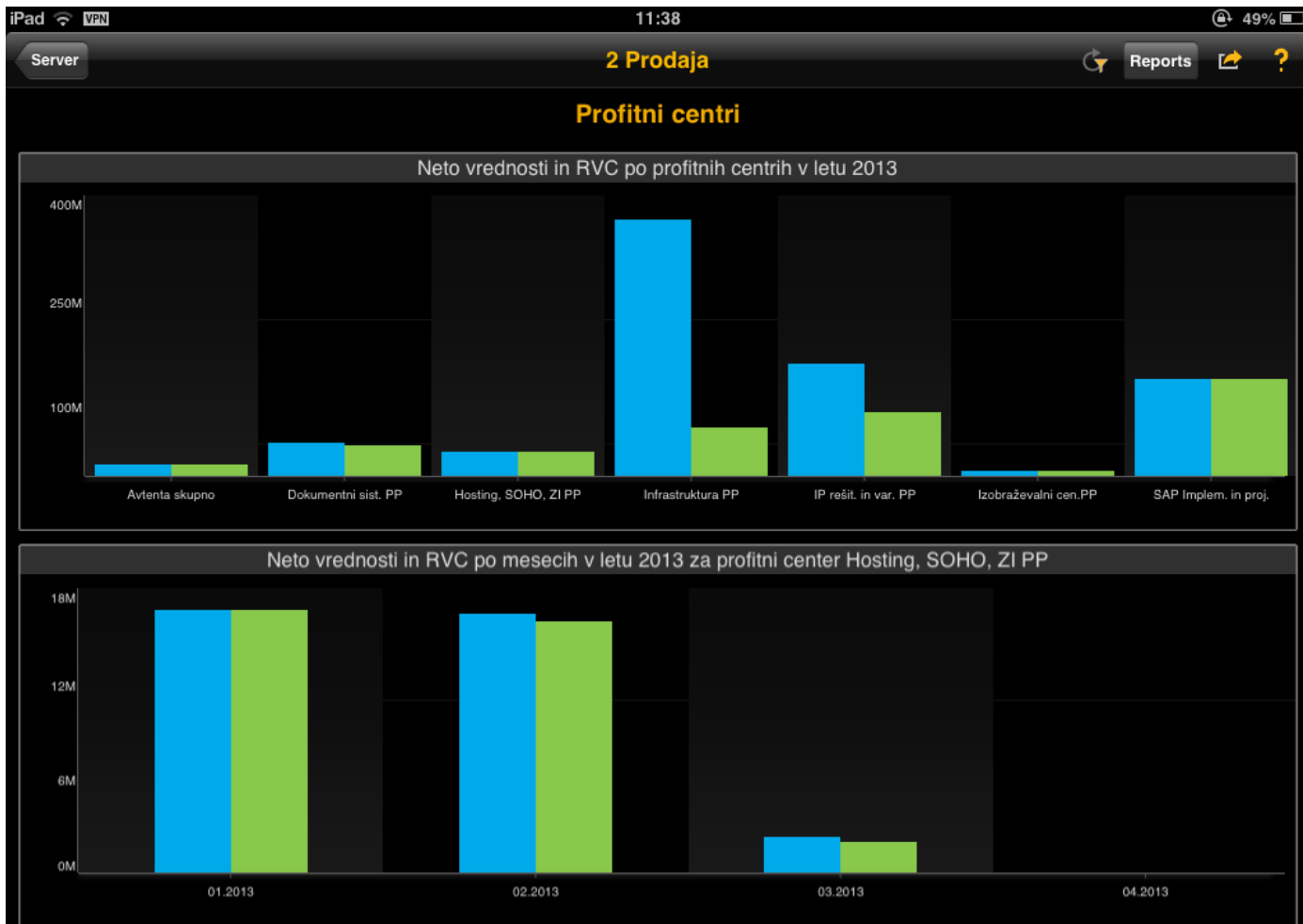


Prodaja: kje je marža ustrezna, kje ne?



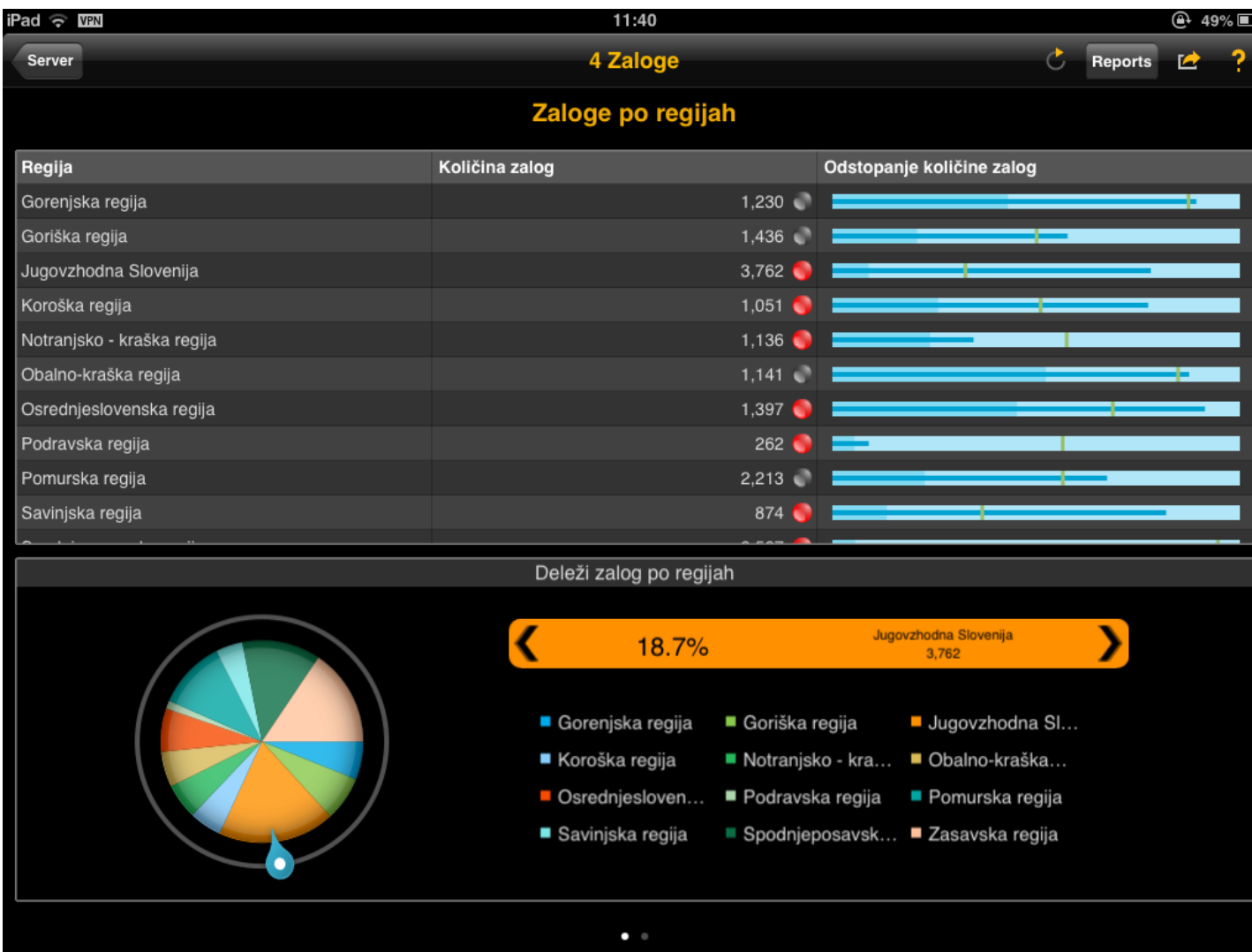


Prodaja: kateri PC nam prinaša največ RVC-ja?



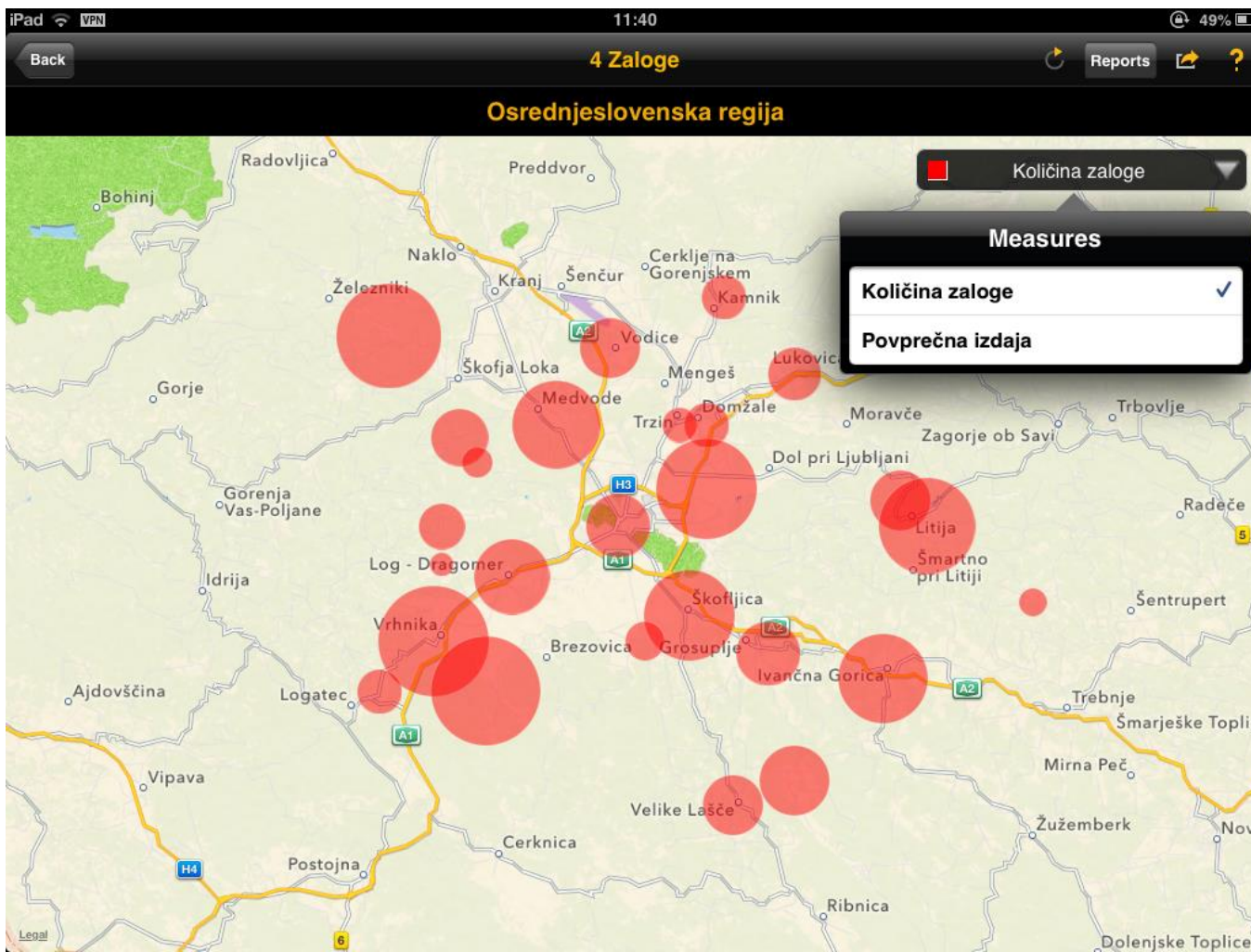


Zaloge: kje so odstopanja od povprečne izdaje?





Zaloge: “krogec” mi pove, kako lahko prihranim





Mobilnost za management PREGLED STANJA



Pregled stanja

1	Male zmage?	Imamo
2	Zadovoljni uporabniki?	Vedno več
3	Podpora za direktorje?	Imamo
4	Odličnost v uvajanju in podpori?	Gradimo
5	Arhitektura, infrastruktura?	Imamo
6	Varnost?	Imamo
7	Novе aplikacije?	Se uvajajo
8	Načrti za naprej?	Se dopolnjujejo



Mobilnost za management NADALJNJI KORAKI



Mobilnost za management NADALJNI KORAKI

Vodenje podjetja s pomočjo tablice

1. Prodajne številke
2. Zaposleni in doseganje ciljev
3. Terjatve in obveznosti
4. Primerjava dejansko/napoved/plan
5. Simulacija do konca leta
6. Potrjevanje zahtevkov
7. ...



Hvala lepa!

Igor.kavcic@avtenta.si