

KRIZA – PRILOŽNOST ZA IZBOLJŠANJE KAKOVOSTI IN INOVATIVNOSTI

Aleš BRATOŽ

Predsednik uprave Revoz d.d.

KAKO IZBOLJŠATI PROSTI DENARNI TOK (FCF)?

Obvladovanje vzvodov ustvarjanja denarja



VIZIJA RENAULTA NA PODROČJU KAKOVOSTI

« Želimo, da nas kupci priznajo kot enega izmed treh najboljših avtomobilskih proizvajalcev v svetu v vseh razredih vozil, na področju kakovosti in privlačnosti proizvodov in storitev ».

29. marec 2004, C.Ghosn in L.Schweitzer

PER - PLAN ODLIČNOSTI RENAULT

MEJNIKI KAKOVOSTI V ŽIVLJENSKEM CIKLU VOZILA

PER 1 Robusten razvoj avtomobilov

PER 2 Proizvajati ustrezno z najvišjo stopnjo učinkovitosti

PER 3 Okrepiti zanesljivost in trajnost avtomobilov

PER 4 Zagotoviti zadovoljstvo kupcev tudi po nakupu

PER 5 Ukoreniniti kulturo kakovosti v temelje delovanja podjetja

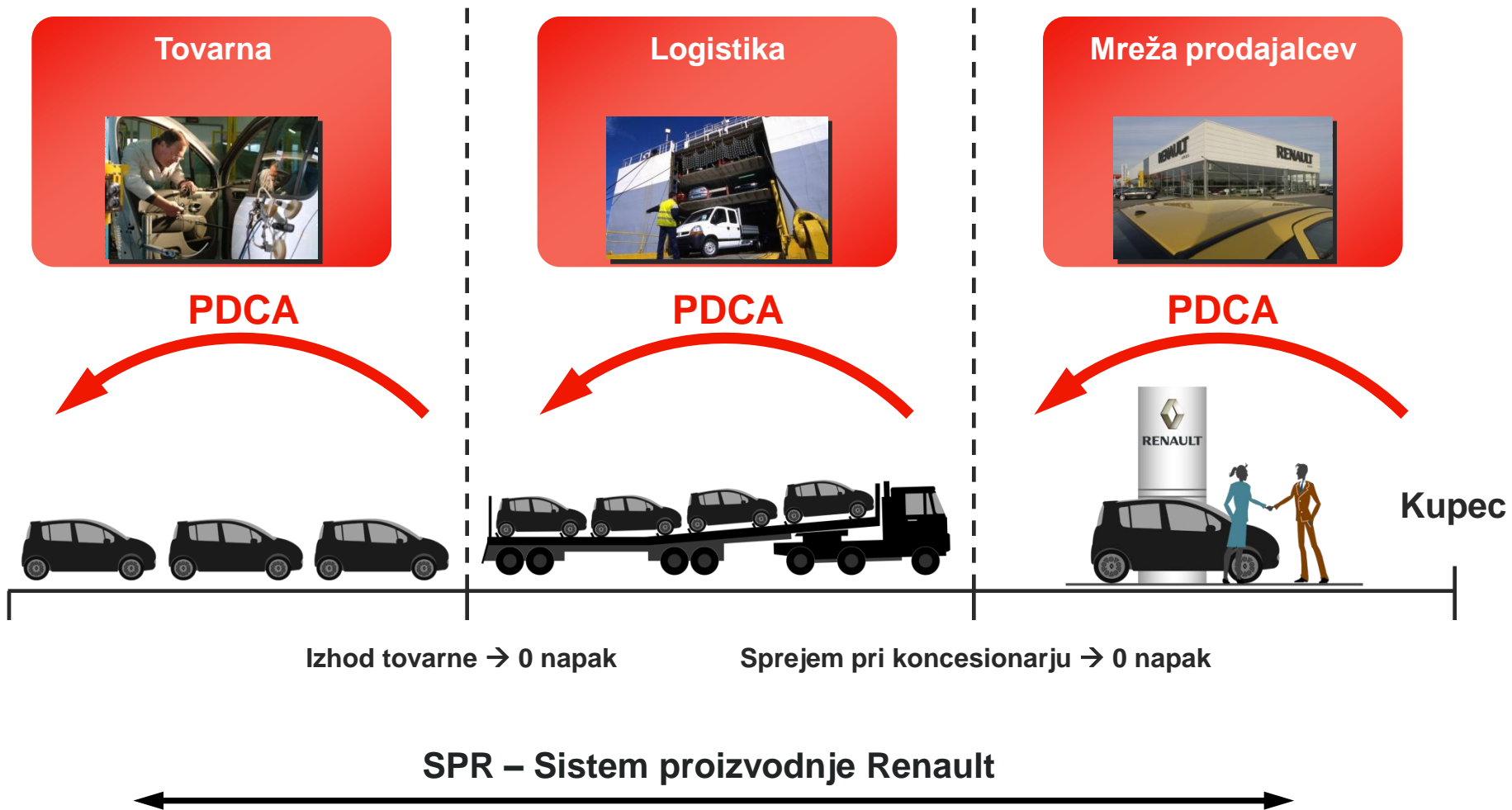
PER 6 Zagotoviti kakovostne dele POE iz svetovnega tržišča



TEMELJI ZAGOTAVLJANJA KAKOVOSTI V NAŠI TOVARNI

- Prednost ima kupec
- Skladnost proizvoda; ustreznost glede na tehnično specifikacijo
- Pristop na področju KAKOVOSTI
 - strogost, doslednost;
 - odgovornost;
 - odzivnost.

ODZIVNOST Z UPOŠTEVANJEM KROGA PDCA (Plan-Do-Check-Act)



PER 2 – PROIZVAJATI USTREZNO

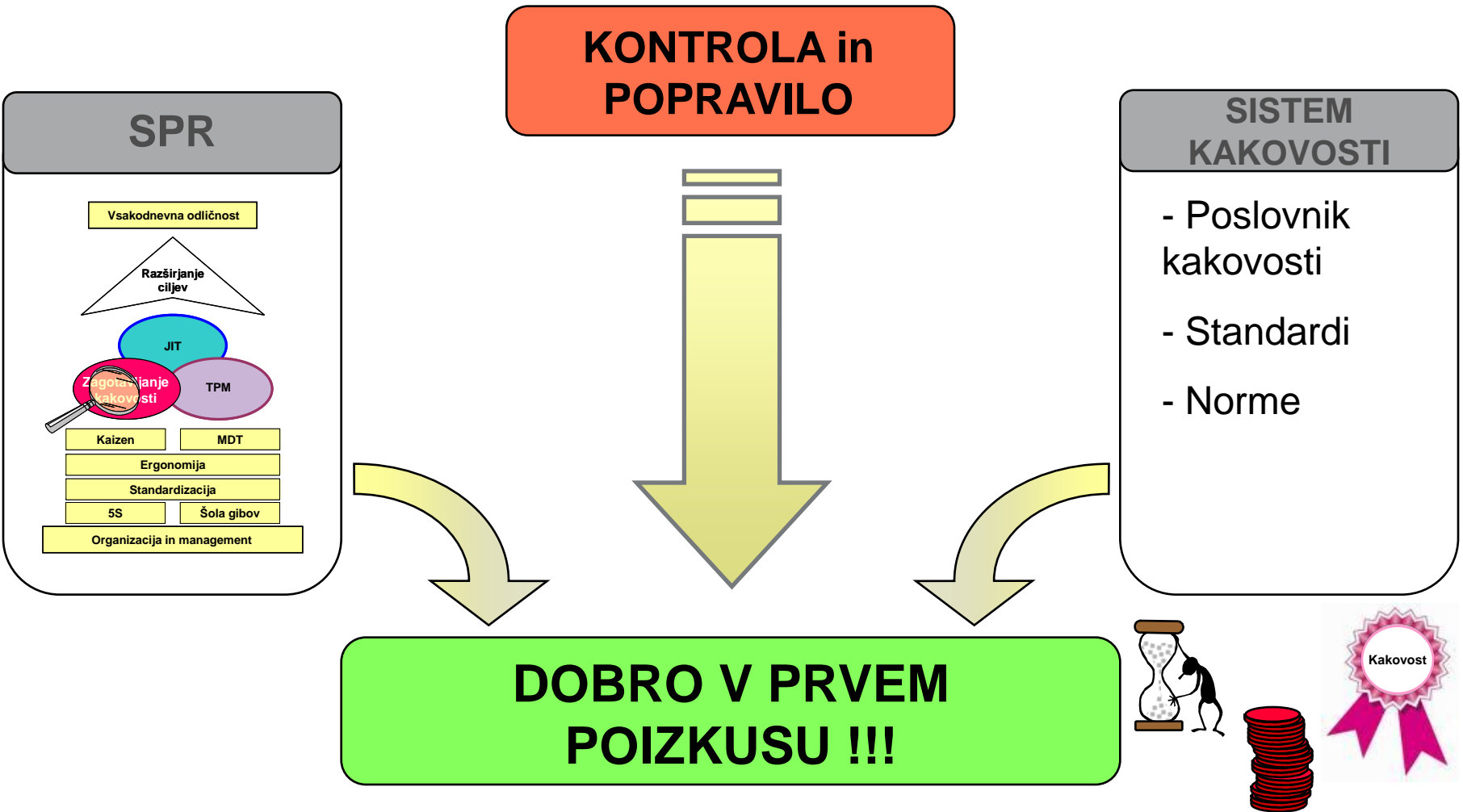
PER 2

Proizvajati ustrezno z najvišjo stopnjo učinkovitosti

Ambicija tovarne

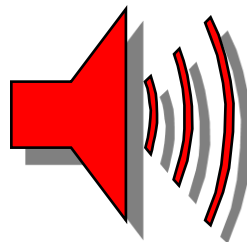
Zadovoljiti pričakovanja slehernega kupca z brezhibnostjo naših avtomobilov, to pomeni s proizvodnjo in z odpremo vozil brez napak.

PER 2 – PROIZVAJATI USTREZNO



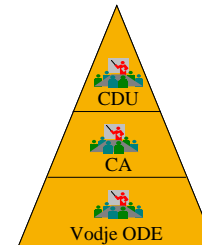
AVTOKONTROLA

PREVERJANJE

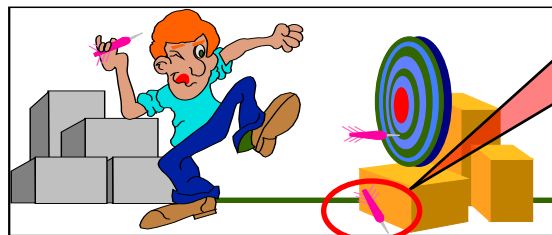


JAVLJANJE

ODZIVNOST



Reševanje problemov



To ni v redu.
Poklical bom
operaterja
seniorja.



VPLIV AVTOKONTROLE

Kakovost



Dobro narejeno v prvem poizkusu



Stroški



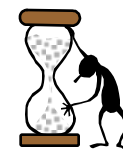
Manj izmeta in manj popravil izven linije



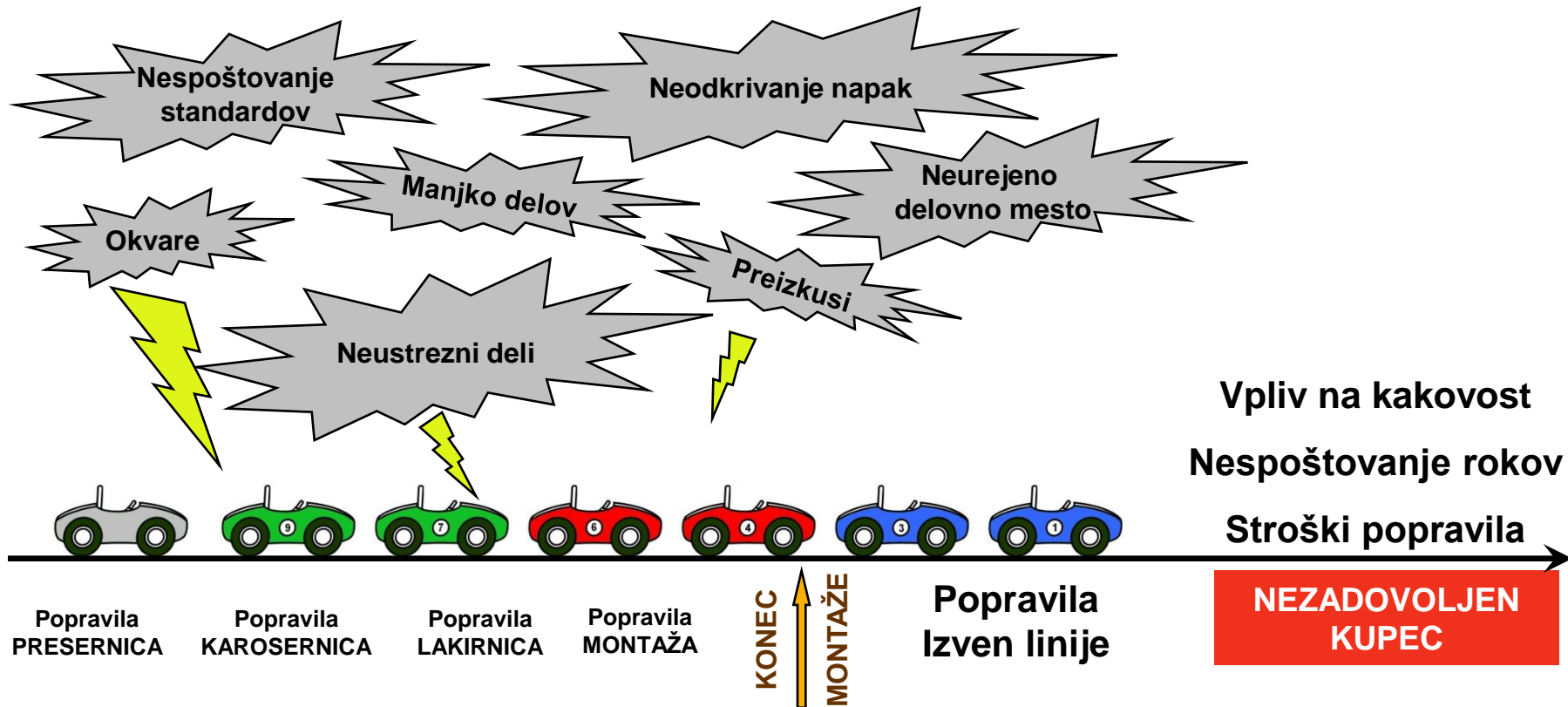
Roki



Spoštovanje rokov odpreme (boljši DSTAR)



VZROKI ZA POPRAVILA IZVEN LINIJE



Zagotoviti kakovost v prvem poizkusu

Odkriti napako čim bližje izvoru

Popraviti napako čim bližje izvoru



Zagotoviti ustrezno vozilo za naslednjega kupca (DM, ODE, obrat, dpt., **KONČNI KUPEC**)

IFA: INTEGRATED FACTORY AUTOMATISATION

Desna stran: PREJ



Leva stran: PREJ



Desna stran: POTEM



Leva stran: POTEM



17/9/2009

November 2009

Revoz d.d.

12



IFA: OSKRBA DELOVNIH MEST S KOLEKCIJAMI DELOV ALI "KITTINGOM"

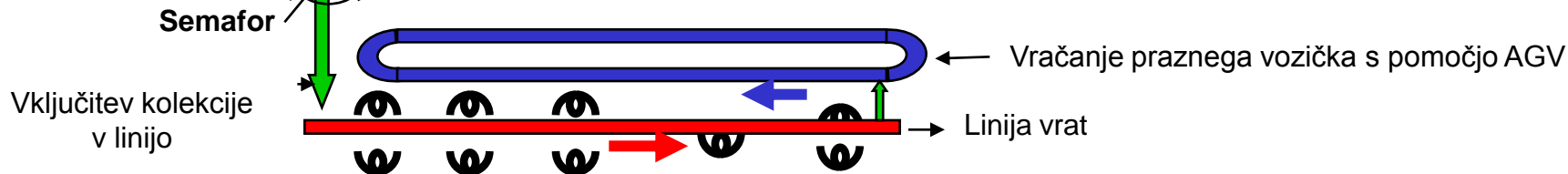
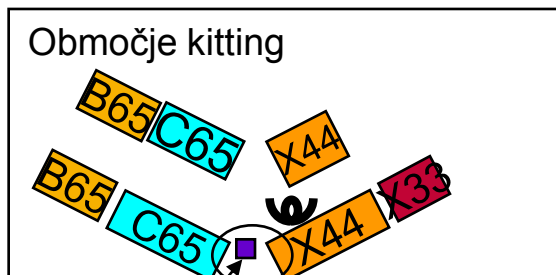
Lučke, ki delavca, ki pripravlja kolekcijo delov, usmerjajo v ustrezni predel območja.

Konkretni primer: kolekcija sestavljena iz delov vrat Twingo za desno stran in delov vrat Clio za levo stran.

Porazdelitev delov v območju glede na porabo:

-**Močna poraba:** v bližini vhoda in izhoda iz območja, z namenom optimizirati korake delavca v območju)

-**Šibka poraba:** bolj oddaljeni od vhoda



IFA: UREJENOST DELOVNIH MEST IN OBMOČIJ KOLEKCIJ DELOV

Območje ob traku



Območje kittinga

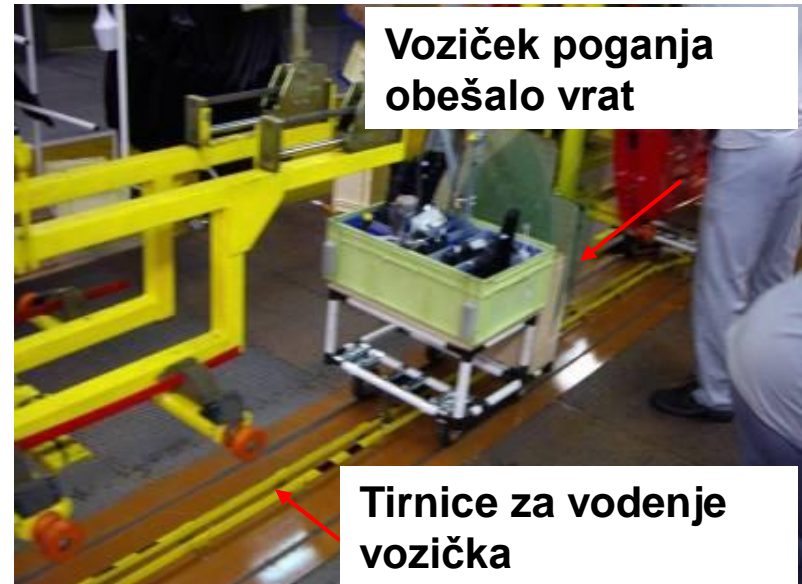


Območje kittinga



Vozički pripravljani na vrnitev v linijo

Voziček poganja obešalo vrat



Tirnice za vodenje vozička

IFA: AGV (Automatically Guided Vehicle) - AVTOMATSKI VOZIČEK



Izhod iz linije:
Dvig vozička za nadaljnji izhod
s pomočjo gravitacije

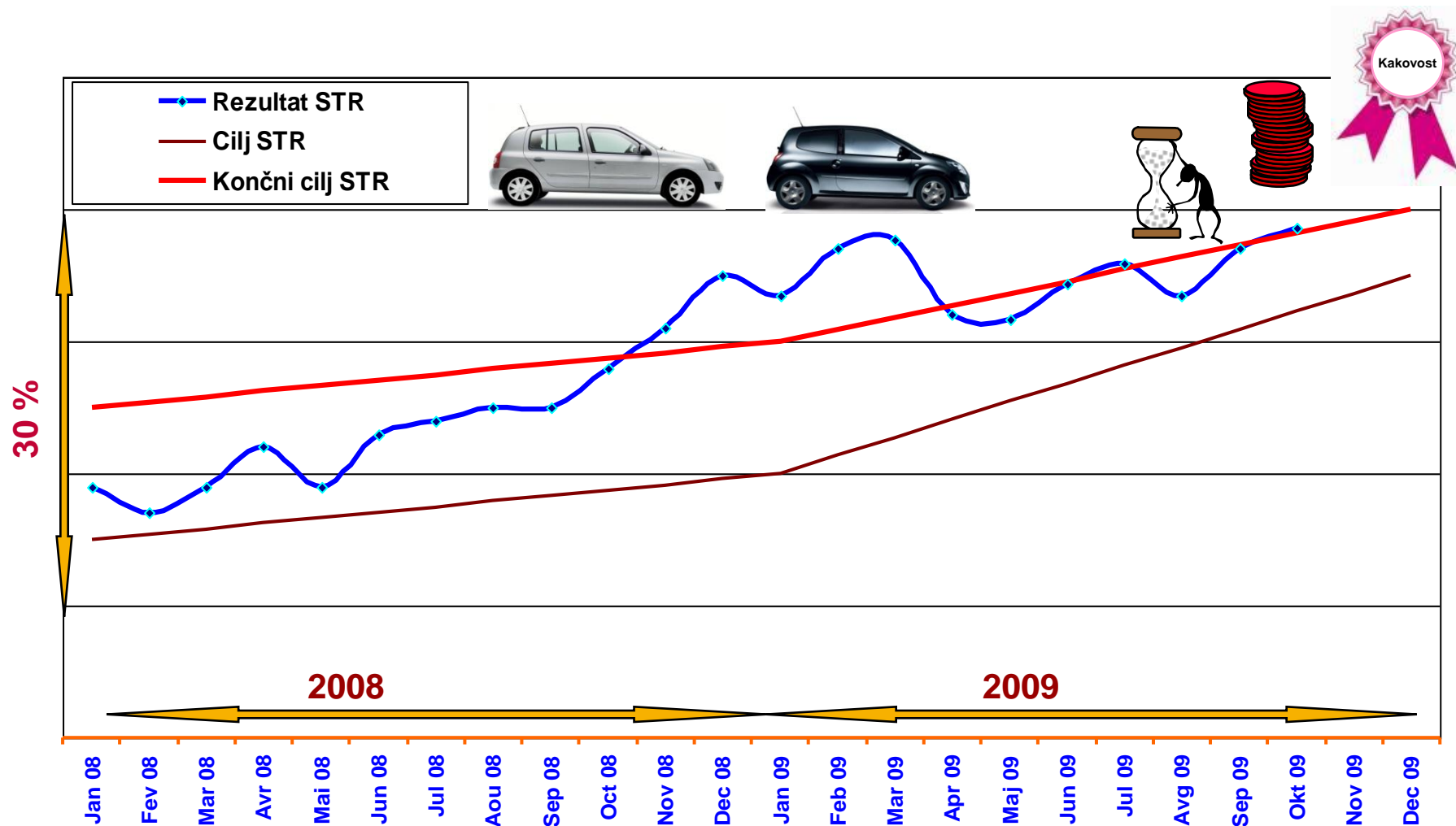


Vračanje vozička s pomočjo
AGV (4 vozički hkrati)



Vračanje vozička s pomočjo
AGV (4 vozički hkrati)

STR TWINGO in CLIO – DOBRO V PRVEM POIZKUSU



HVALA ZA POZORNOST