

Spremembe poslovnega modela Trimo



Polona Briški
13. dan kakovosti in inovativnosti
Dolenjske in Bele krajine
2010

TRIMO - MOTO LETA

- 1992 – Zadovoljen kupec prinaša največji profit
- 1993 – Urejen poslovni sistem zagotavlja ponovljivo kakovost
- 1994 – Vitka organizacija in novi pristopi nagajevanja in napredovanja zaposlenih pospeši razvoj
- 1995 – Proces kontinuiranih izboljšav
- 1996 – Trimo skrbi za svoje imetje in urejeno tovarno
- 1997 – Trimo poslovna odličnost je naš skupen cilj
- 1998 – Trimo vrednost so patenti in blagovne znamke
- 1999 – Trimo skrbi za okolje
- 2000 – Spremembe postajajo izviv
- 2001 – Trimo spodbujevalec sprememb
- 2002 – Trimo spodbujevalec talentov
- 2003 – Trimo inovativno podjetje – proces TIP
- 2004 – Trimo z inovativnimi procesi povečuje konkurenčnost
- 2005 – Kompetentni in zadovoljni zaposleni ustvarjamo navdušene kupce
- 2006 – Lojalnost zaposlenih je trden temelj obstoja in razvoja Trima
- 2007 – Inovativnost za uravnoteženo rast in razvoj
- 2008 – Odlična izvedba pospešuje naš razvoj
- 2009 – Pokaži kaj znaš
- 2010 – ENOSTAVNO JE NAJBOLJŠE**

KLJUČNI MEJNIKI RAZVOJA TRIMO POSLOVNEGA MODELJA

- 1997 - Poslovna odličnost postane usmeritev in cilj vseh – modela EFQM
- 2001 – Trimo Raziskovalne nagrade
- 2002 – Trimo celovite rešitve
- 2003 – Začetek zbiranja Norih idej med zaposlenimi
- 2005 - Ustanovitev CBS instituta
- 2007 - Trimo Urban Crash Awards
- 2007 – Članstvo v Planet Positive – prva co2 nevtralna stavba
- 2008 – Sistematicno izboljševanje multiprojektnega vodenja
- 2009 – Nov sistem Qbiss by trimo – Qbiss One – vstop v nov tržni segment
- 2009 - Nadgradnja odprtrega inoviranja - OPEN INNOVATION
- 2010 – Nov sistem Qbiss Air – vstop v nov tržni segment

PRODAJA TRIMO SKUPINA



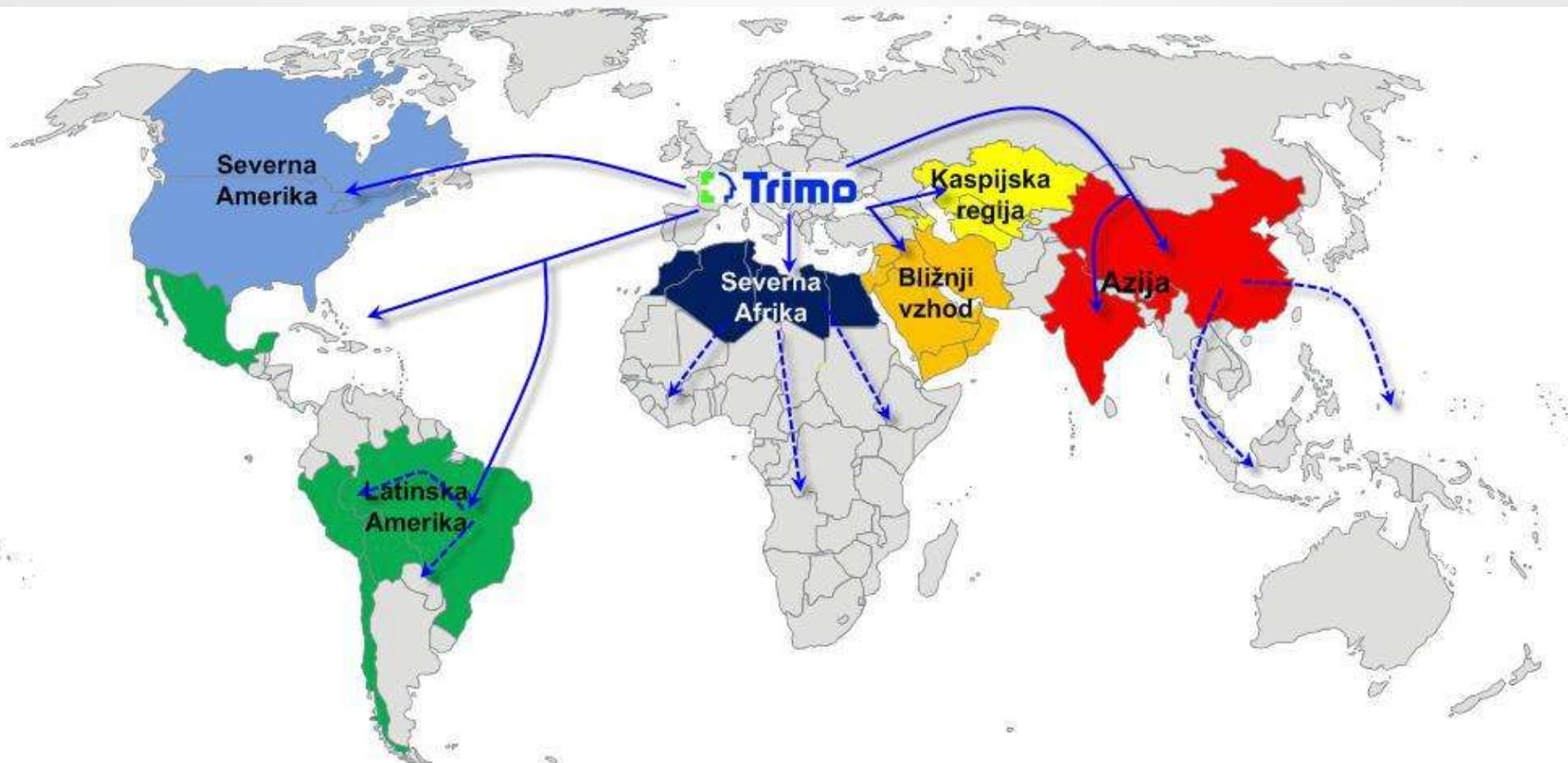
- Trimo je neposredno prisoten v 25 državah

- Trimo ima 4 proizvodna podjetja
 - Slovenija
 - Srbija
 - Rusija
 - ZAE

- Trimo izvaža v 50 držav

Source: Trimo, d. d.

TRIMO globalni nišni igralec



VREDNOTE ODLIČNOSTI - EFQM

Prevzemamo odgovornost za trajnostno prihodnost

Dosegamo uravnotežene rezultate

Razvijamo partnerstva

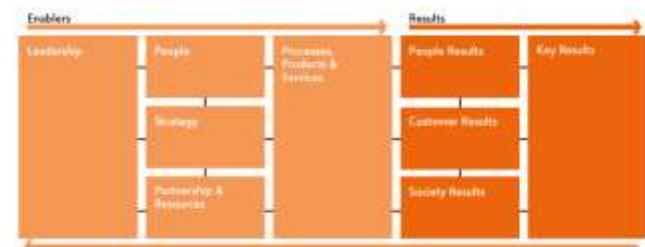
Ustvarjamo dodano vrednost za naše kupce

Razvijamo kreativnost in inovativnost

Vodimo z vizijo, navdihom in integriteto

Uspehe dosegamo s sodelavci

Upravljamos s procesnim pristopom



VODITELJSTVO

Vodje

razvijajo poslanstvo,
vizijo, vrednote in etiko,
dajejo zgled kulture
odličnosti

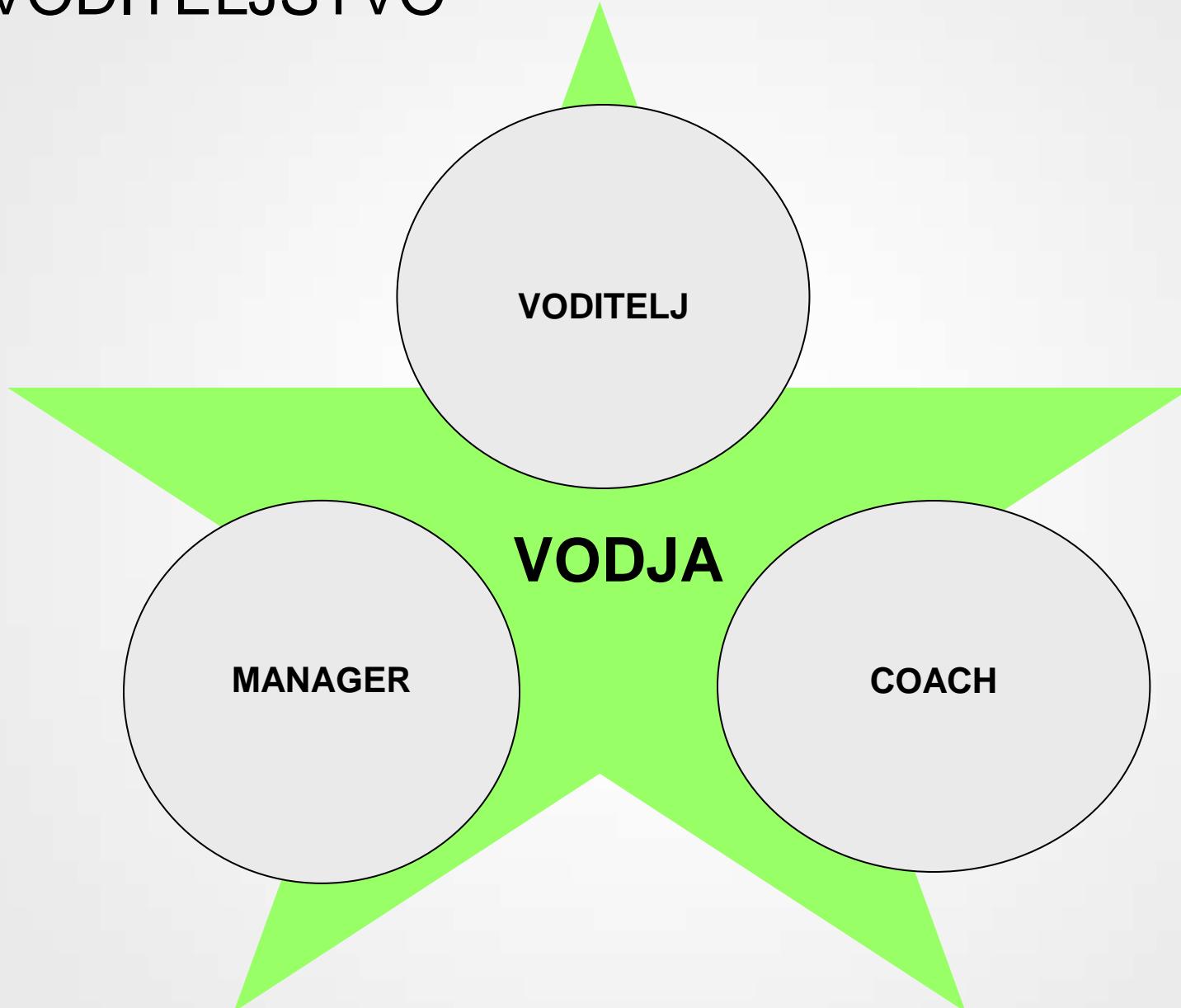
prepoznavajo
potrebo po
organizacijskih
spremembah, se **prvi**
zavzemajo zanje

osebno vključeni
v razvoj in
stalno izboljševanje
sistema upravljanja

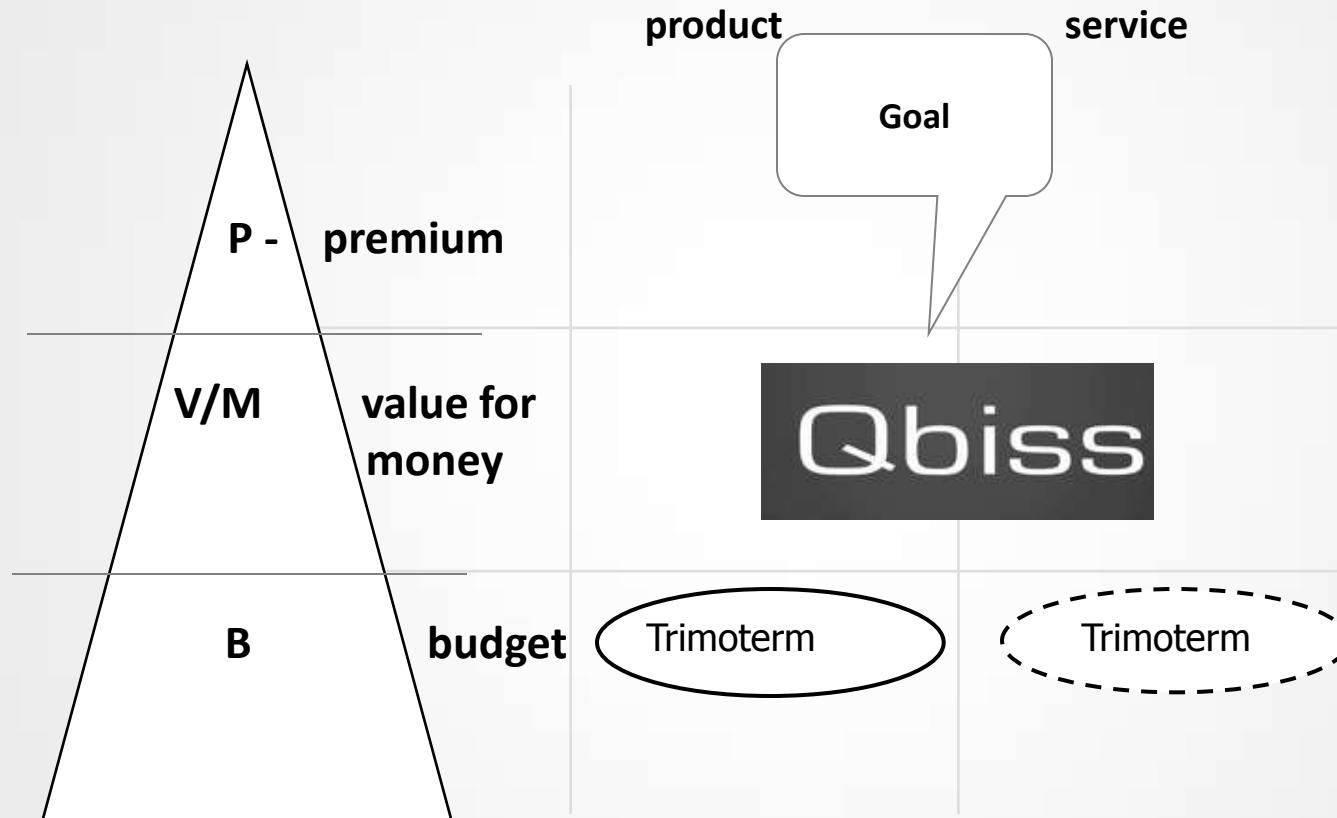
krepijo
kulturo odličnosti
med zaposlenimi

sodelujejo
z udeleženimi stranmi

VODITELJSTVO



Arhitektura in identiteta blagovnih znamk





Misli posameznikov in ideje skupin so naša moč. So združene v celovitih rešitvah.

polona.briski@trimo.si