

# RAZVOJ PRISTOPOV ZA UČINKOVITO OBVLADOVANJE TVEGANJ V PODJETJU TPV d.d.

**Anton Petrič**  
Direktor sektorja Sistemi vodenja

**Otočec, 23.11.2011**




**Odgovornost za  
trajnostno prihodnost ...**

## **Poslanstvo**

Učinkovit in cenjen partner v  
industriji vozil.

## **Vizija**

Prisotni v vsakem avtomobilu.




RAZVIJAMO

PROIZVAJAMO

VARNO V SEDEŽU

**TPV trženje in proizvodnja opreme vozil d.d.**  
Kandijska cesta 60, SI-8000 Novo mesto  
Telefon: 07 / 39 18 100, Fax: 07 / 39 18 211  
E-mail: [tpv@tpv.si](mailto:tpv@tpv.si), Splet: [www.tpv.si](http://www.tpv.si)



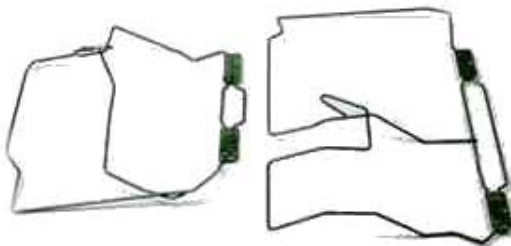
## Vrednote TPV

- S kakovostjo, učinkovitostjo in partnerskim odnosom **SKRBIMO** za zadovoljstvo kupcev
  - Konkurenčna prednost smo **AMBICIOZNI** in **PRIPADNI** zaposleni
  - Skrbimo za **INOVATIVNOST** in stalni napredek
  - Delamo **IZVIRNO, PROAKTIVNO** in **FLEKSIBILNO**
  - **SPOŠTUJEMO** kulturo ljudi in okolje, v katerem delamo

# Slovensko podjetje, ki deluje globalno ...



# Ciljno usmerjeni ...



# Ciljno usmerjeni ...



# Tradicijska na področju sistemov vodenja

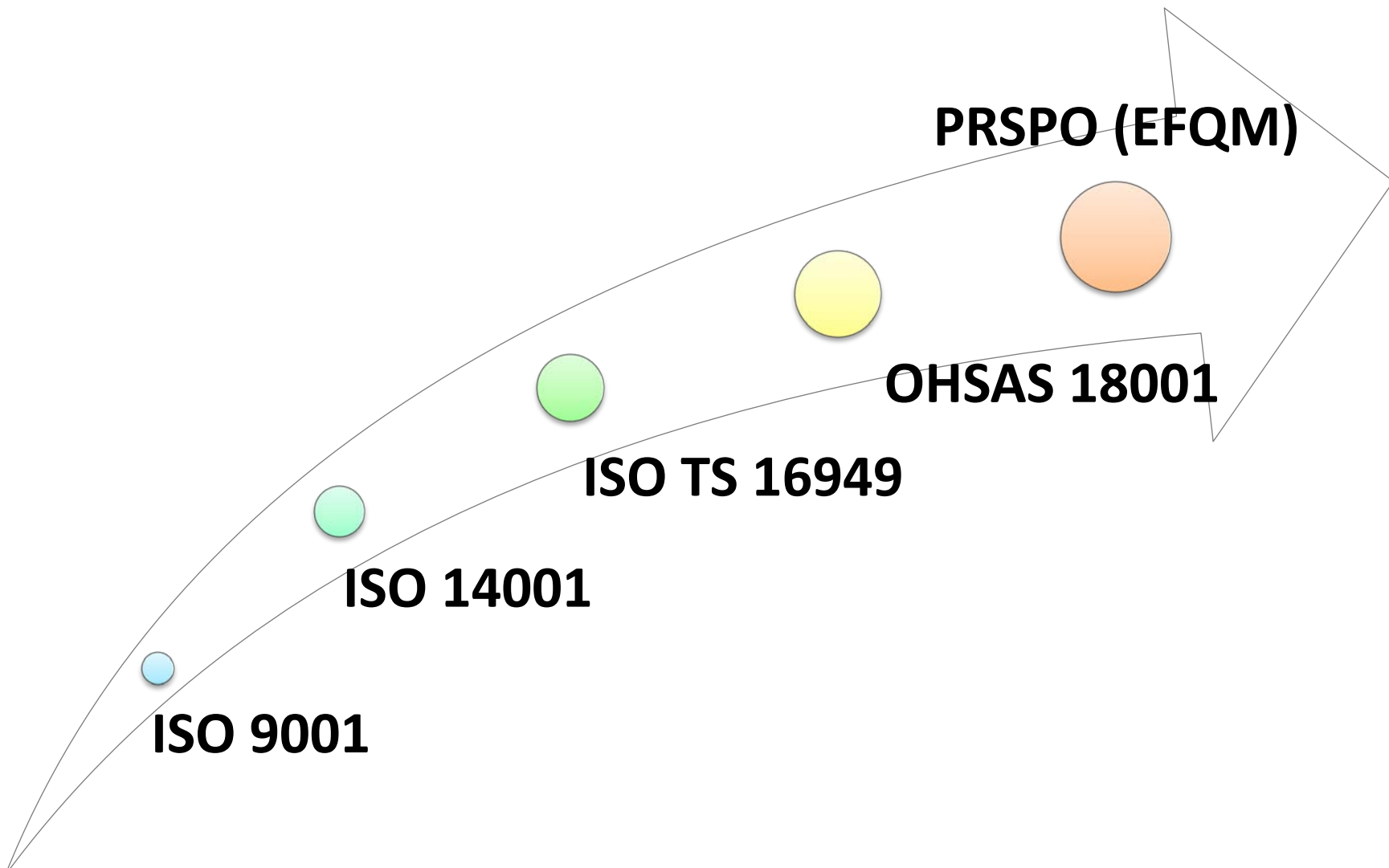
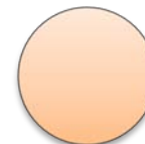
**ISO 9001**

**ISO 14001**

**ISO TS 16949**

**OHSAS 18001**

**PRSP (EFQM)**



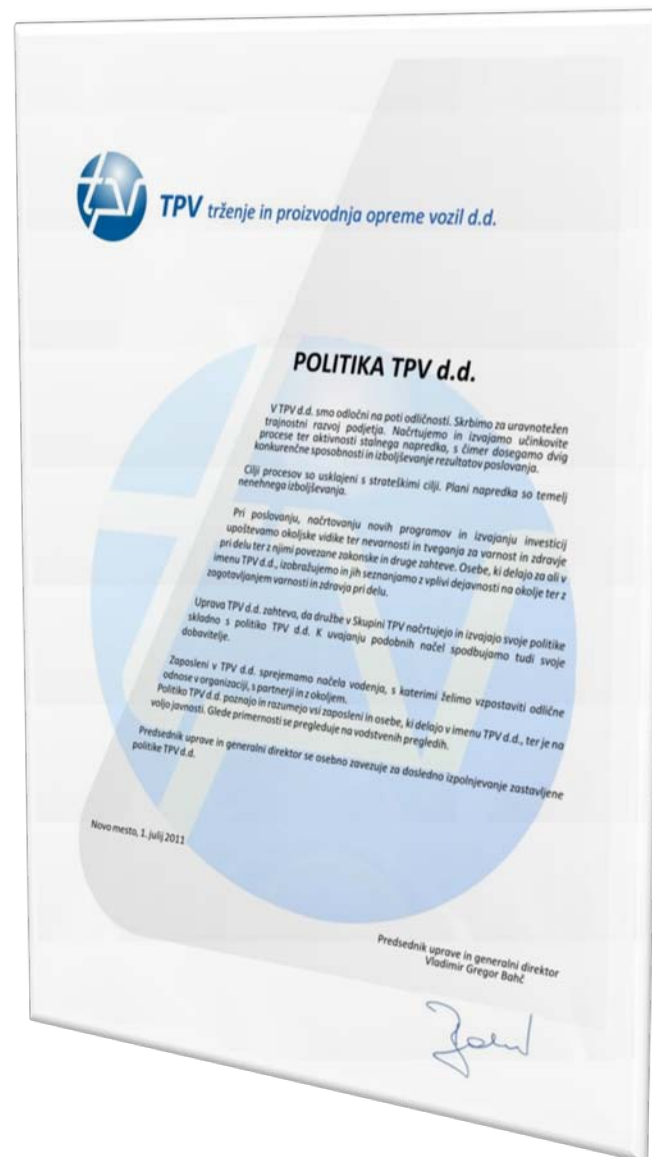
A grayscale image of two hands, one on the left and one on the right, with their index and middle fingers extended to form a square frame. The hands are positioned as if they are about to hold something or are in the process of holding it. The background is plain white.

**... tveganja NAS ali MI tveganja?**



# Politika TPV d.d. vključuje zahteve vseh izhodiščnih sistemov vodenja

- Nadgrajena z **načeli odličnosti**
- **Zaveza** najvišjega vodstva in vseh zaposlenih



# Sistemska izhodišča

## ISO/TS 16949

- tč. 6.3.2 Plani za nepredvidljive dogodke
- tč. 7.2.2.2 Izvedljivost izdelave v organizaciji
- tč. 7.3.2.1/2 Vhodi za snovanje proizvoda/procesa izdelave
- tč. 7.5.1.1 Plani obvladovanja
- ...

## ISO 14001

- tč. 4.3.1 Okoljski vidiki
- tč. 4.4.7 Pripravljenost in odziv na izredne razmere
- ...

## OHSAS 18001

- tč. 4.3.1 Prepoznavanje nevarnosti, ocena tveganj in določanje ukrepov za obvladovanje
- tč. 4.4.7 Pripravljenost in odziv na izredne razmere
- ...

# Terminologija

---

Potencialno tveganje

---

Prekinitev

---

Pomanjkanje

---

Zavrnitev

---

Vpliv

---

Zanesljivost

---

Incident ...

# Študija izvedljivosti

---

Definicije ustrezne?

---

Zahtevane specifikacije možno doseči?

---

Zadostne kapacitete?

---

Izkušnje s podobnimi procesi?

---

Podobni procesi stabilni?

---

...

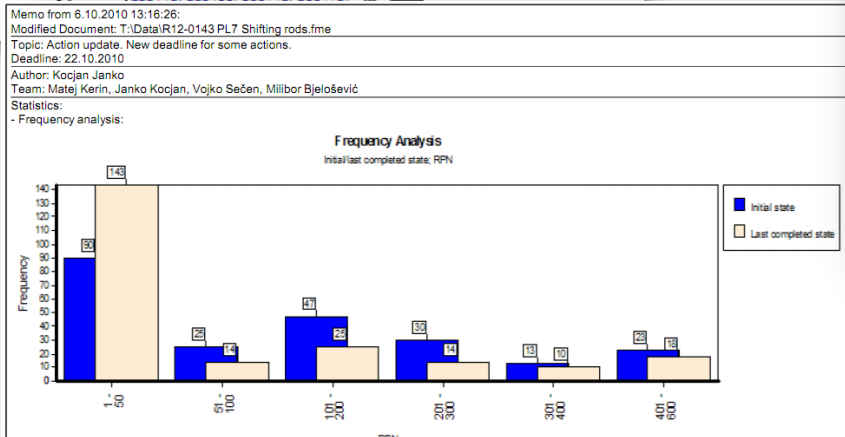
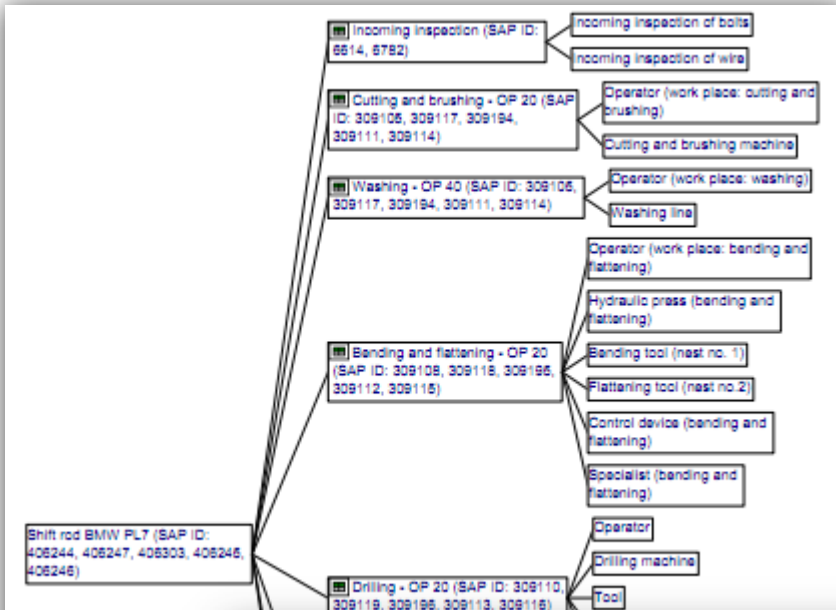
Izvedljivo

Izvedljivo z  
UKREPI

Ni izvedljivo

# FMEA analiza

- Iskanje možnih napak in njihovih posledic
- Multidisciplinarni pristop

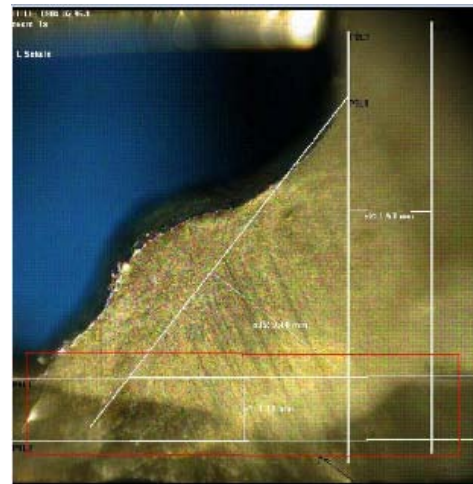
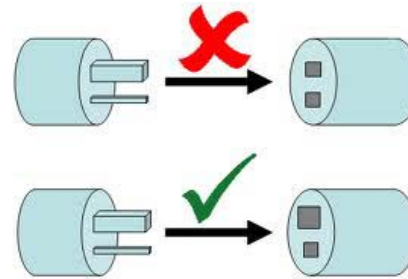


		Risk Matrix									
		Last revision state									
O/S		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
10		Yellow	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
9		Yellow	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
8		Yellow	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
7		Yellow	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
6		Yellow	Yellow	Red	1	Red	Red	4	Red	Red	Red
5		Yellow	Red	Red	Red	Red	Red	Red	3	Red	Red
4		Green	1	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	3	9	1	Red
3		Green	Green	Green	3	Yellow	6	31	6	Red	Red
2		Green	Green	Green	4	Green	16	48	2	Yellow	Red
1		Green	2	Green	2	5	15	26	3	Green	Green

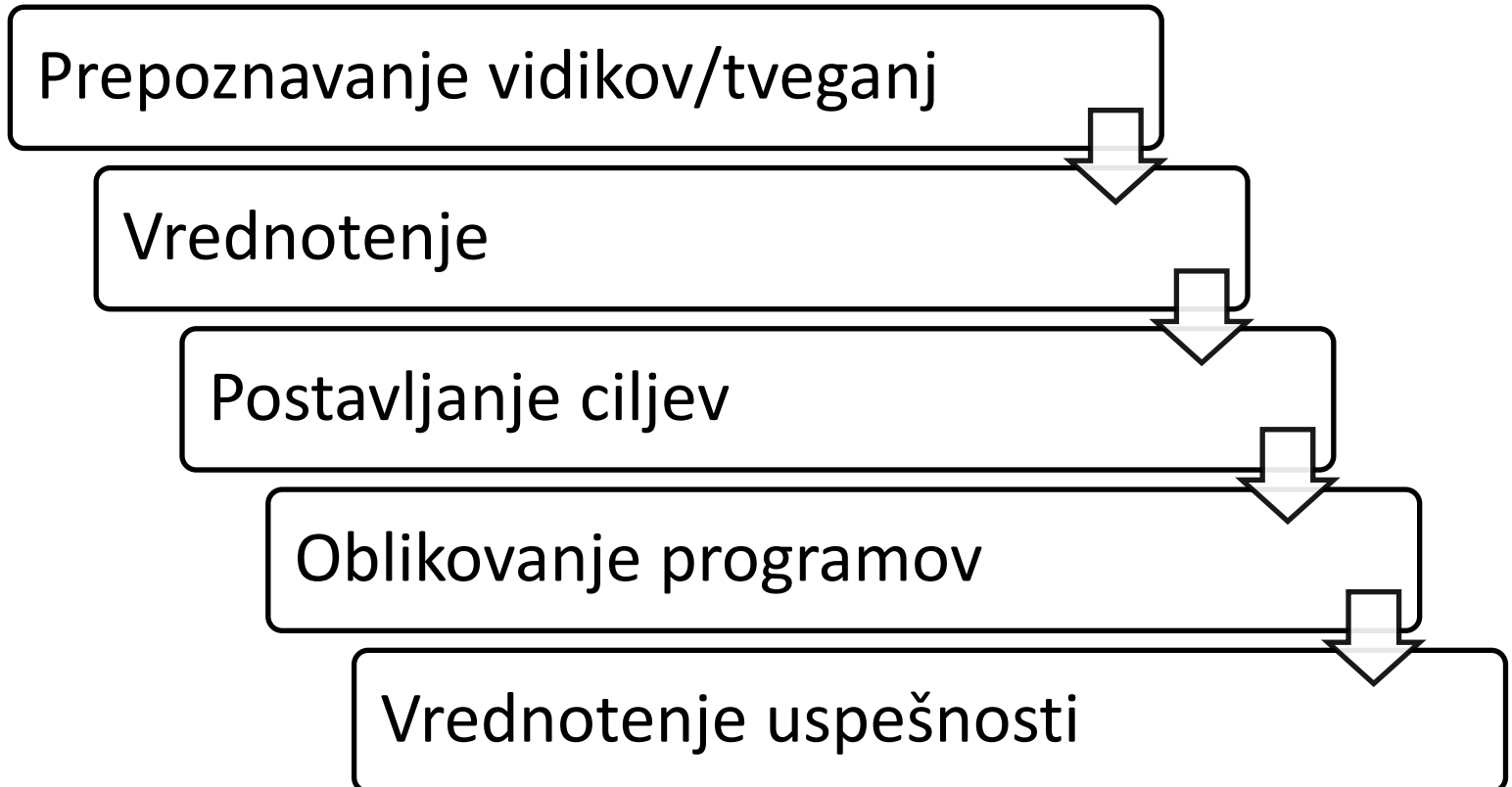
Causes:  
 Red Area: 27  
 Yellow Area: 43  
 Green Area: 122

# Ukrepi

- Plani obvladovanja
- Odobritev procesa
- Virtualna vrednotenja
- POKE-YOKE sistemi
- Analitika procesov
- Katalogi napak
- Sistem presojs
- ...



# Tveganja povezana z okoljem in VZD

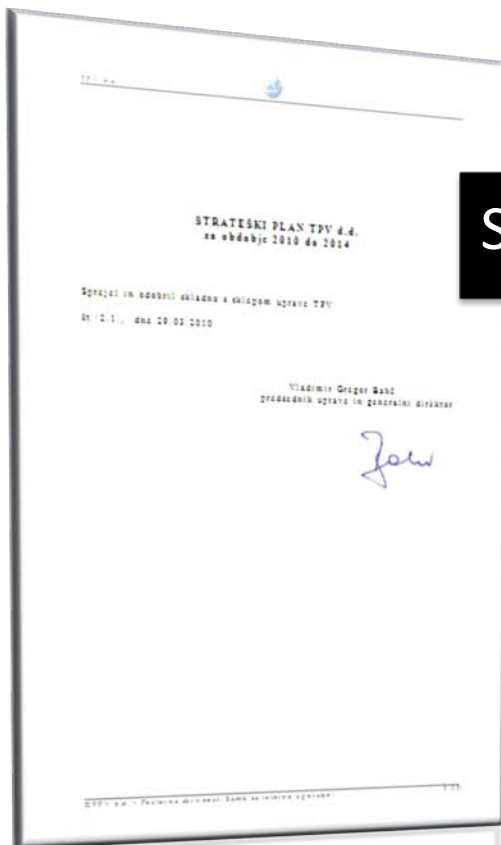


# Ukrepi

- Plan izrednih razmer
- Redna usposabljanja in vaje
- Osveščanje zaposlenih
- Spremljanje parametrov
- Sistem presoj
- Sodelovanje z zunanjimi organizacijami
- ...



# Strateško upravljanje



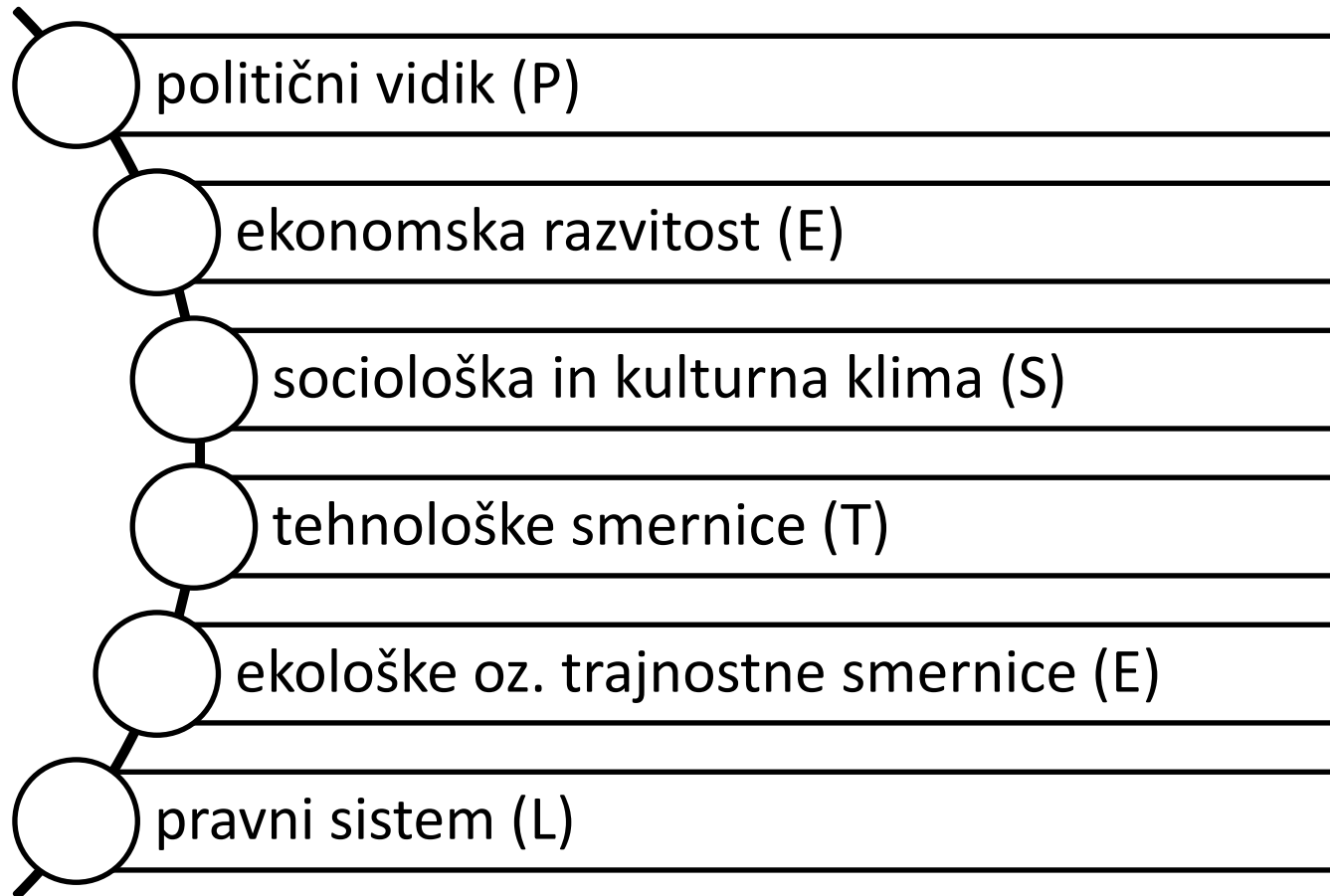
STRATEGIJA 2010-2014

Strateška delavnica 2011

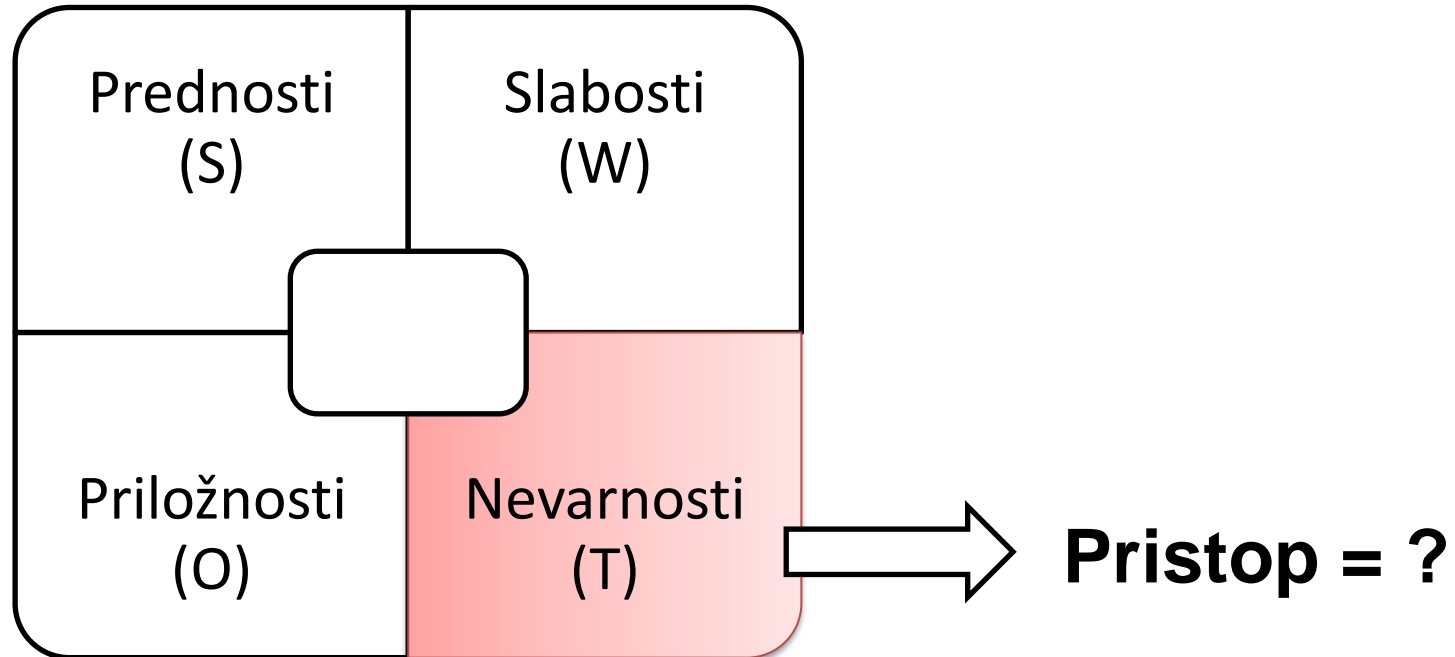
Strateška delavnica 2012

...

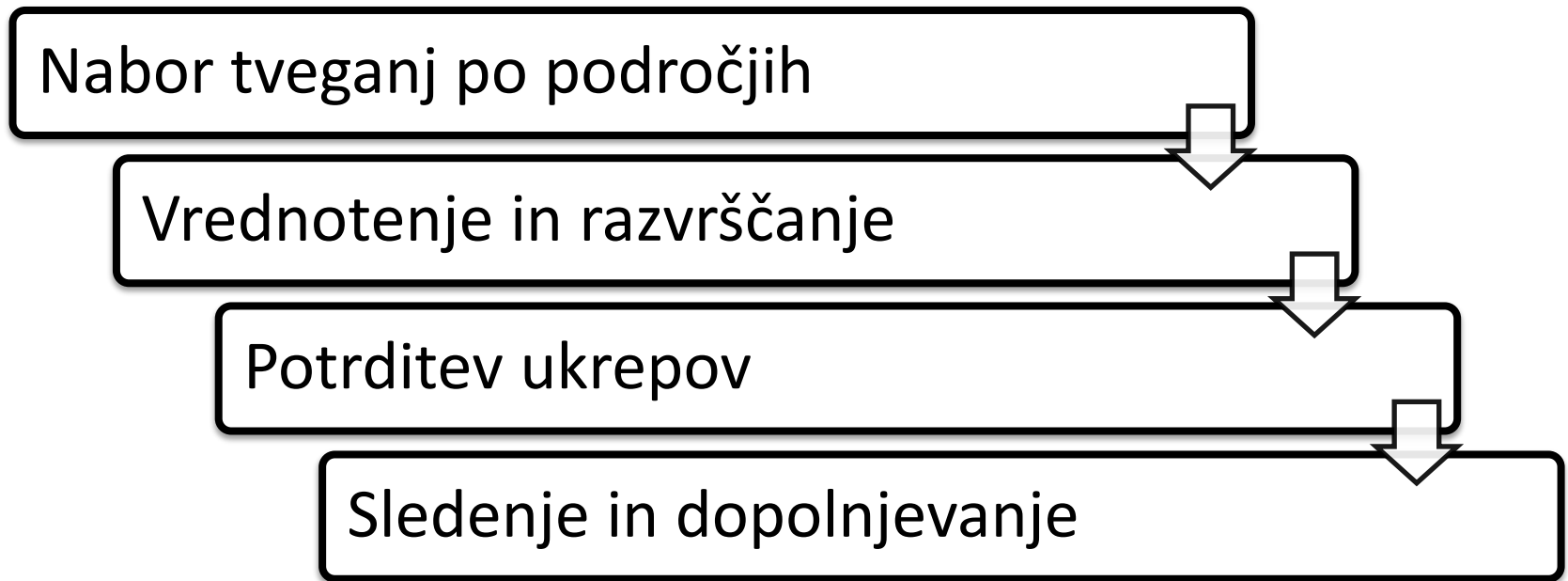
# PESTEL analiza makro okolja



# SWOT analiza notranjih in zunanjih dejavnikov



# Tveganja poslovnih področij



# Obvladovanje sprememb

- Sistemsko urejeno
- Podprto s sistemom dokumentacije
- Sodelovanje različnih področij
- Odločitev o načinu uvedbe (skrajšani ali projektni način)
- Jasno opredeljene odgovornosti
- Obveščanje
- Baza podatkov

# Aktivno upravljanje

---

Sistem kolegijev

---

Vodstveni pregled

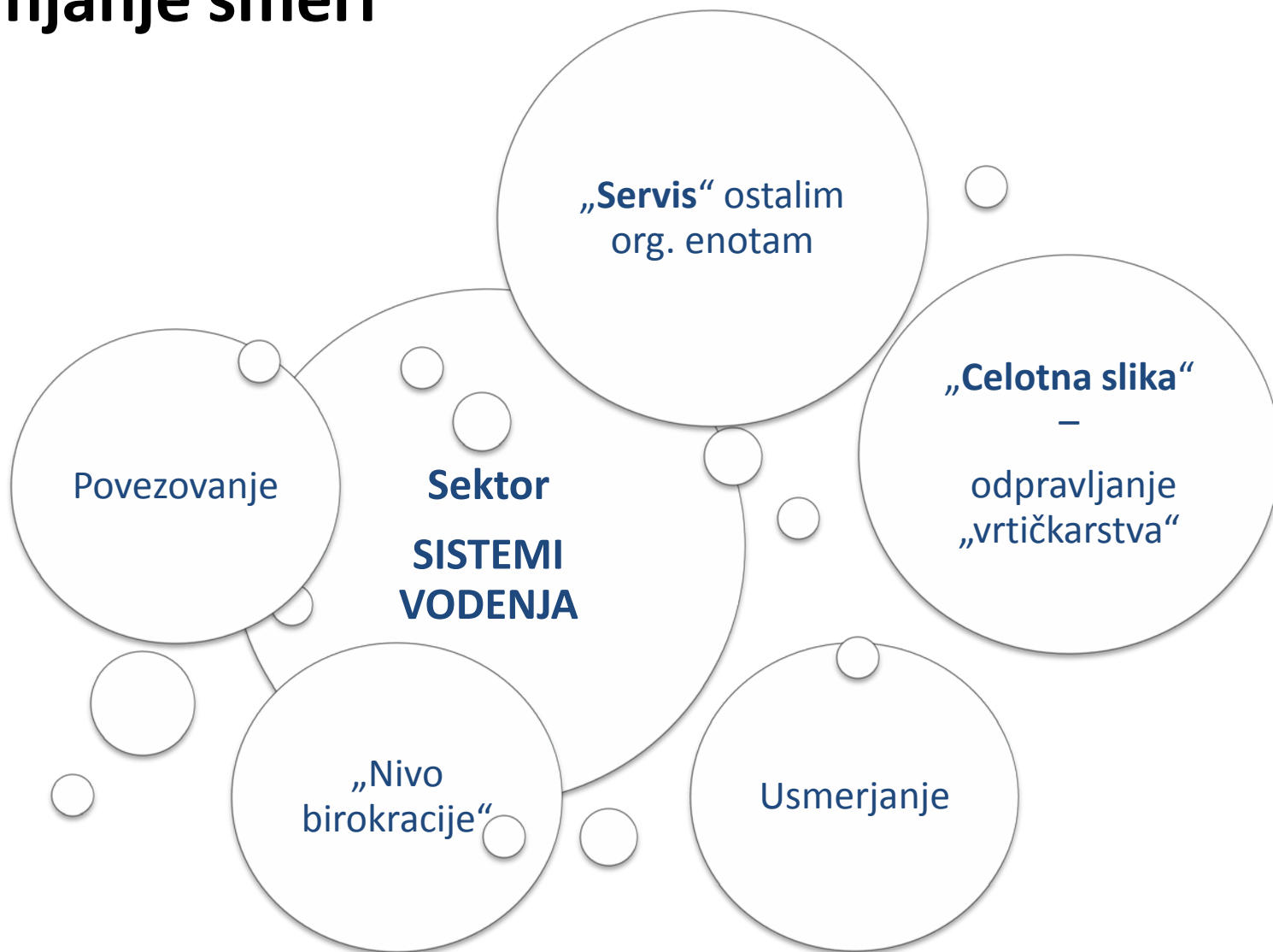
---

Strateška delavnica / konferenca

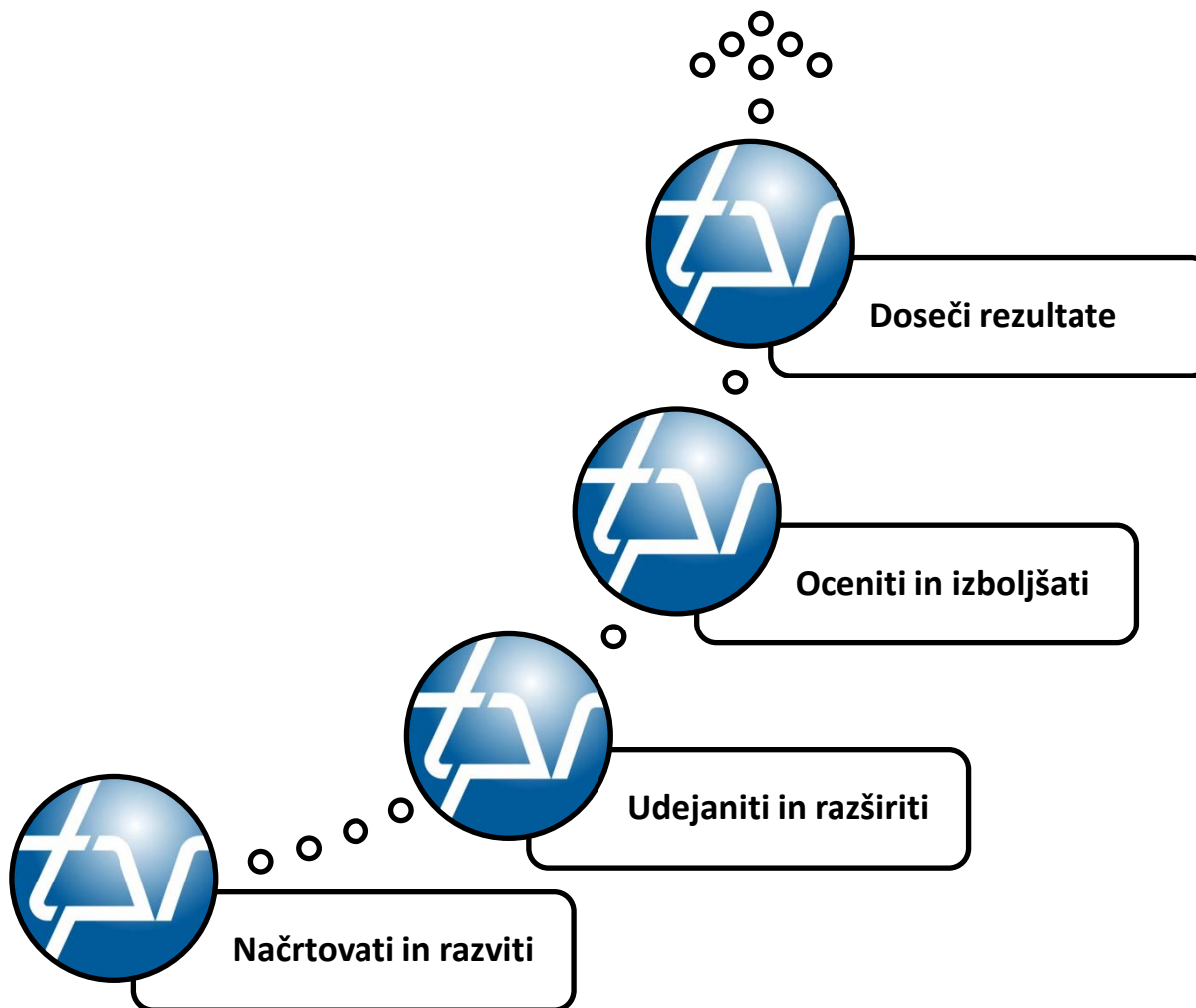
---

Pomembno: razvijati **ZAUPANJE** ....

# Ohranjanje smeri



# Nenehno izboljševanje





**Izzivom naproti ...**

---

**Razumeti**

---

**Obvladati**

---

**Odgovorno**

---

**Kompetentno**

---

**Aktivno**

---

**Presegati**

**"V naravi ni plačila ali kazni:  
so le posledice."**

(Horace A. Vachel)

